

UNIVERSIDAD AMAZONICA DE PANDO
AREA DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS
PROGRAMA TURISMO SOSTENIBLE



**ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS SOSTENIBLES PARA LA
PRÁCTICA ECOTURISTICA EN LA COMUNIDAD DE
“CURICHÓN Y EL LAGO BAY” DEL MUNICIPIO DE
FILADEFIA**

**Proyecto de Grado para optar al Título de
Licenciatura en Turismo Sostenible**

Tutor: Lic. Hans Zampieri Taborga

Postulante: Univ. Jessi Yuzly Iriarte

Cobija – Pando - Bolivia
2014

AGRADECIMIENTOS:

- ✓ A Dios por darme la vida, y los medios necesarios para estudiar una carrera.
- ✓ A mi madre (+): por su Bendición desde lo alto, por haberme inculcado en vida, principios correctos.
- ✓ A mi padre: Por su comprensión y sus consejos sobre la superación de sus hijos.
- ✓ A mi esposo, que me apoyó siempre en los buenos y malos momentos, mis sinceros agradecimientos.
- ✓ A mi tutor: Lic. Hans Zampieri Taborga, por los consejos y sugerencias brindadas.
- ✓ A los Señores Docentes de la Universidad Amazónica de Pando, quienes hicieron posible mi formación académica.
- ✓ A mis compañeros universitarios, por los años de estudios compartidos.

DEDICATORIA:

Mi vida, amor, comprensión,
apoyo y aliento.

A mí querido Esposo e hijos:

Edgardo Escalante Cartagena,

Johan Jefferson, Bruna

Kimberly y Jessy Yusly.

¡Mi continuo impulso para
alcanzar el éxito!

INDICE GENERAL

Contenido	Páginas
INTRODUCCION	1
CAPITULO I	3
1. Antecedentes	3
1.2 Planteamiento del problema	7
<i>1.2.1 Situación Problemática</i>	7
<i>1.2.1.2 Formulación del Problema</i>	8
1.3 Justificación y delimitación	8
1.4 Objetivos	9
<i>1.4.1 Objetivo general</i>	9
<i>1.4.2 Objetivos específicos</i>	9
1.5 Estrategias metodológicas	9
<i>1.5.1 Diseño Metodológico</i>	10
<i>1.5.1.1 Metodología Cuantitativa</i>	10
<i>1.5.1.2 Metodología Cualitativa</i>	10
1.6 Métodos	10
<i>1.6.1 Método Descriptivo</i>	11
<i>1.6.2 Método Analítico</i>	11
<i>1.6.3 Método Histórico</i>	11
1.7 Técnicas e Instrumentos de Organización	11
<i>1.7.1 Observación Participante</i>	11
<i>1.7.2 Encuestas</i>	11
<i>1.7.3 Entrevistas</i>	12
CAPITULO II	
2. MARCO TEORICO	13
<i>2.1 Marco teórico conceptual</i>	13
<i>2.2 Concepto de estrategia</i>	13
<i>2.3 Reglas sobre las estrategias</i>	13
<i>2.4 Tipos de estrategias</i>	14
<i>2.5. Estrategias sostenibles</i>	15
<i>2.6. Turismo</i>	15
<i>2.7. Ecoturismo</i>	16

2.8. <i>El ecoturismo</i>	19
2.9. <i>Ecología</i>	21
CAPITULO III	
3. DIAGNÓSTICO	24
3.1 <i>Diagnostico situacional y contextual</i>	24
3.2 <i>División política y administrativa</i>	25
3.3 <i>Uso actual de la tierra</i>	31
3.4 <i>Recursos abióticos</i>	34
3.5. <i>Recursos hídricos</i>	38
3.6 <i>Servicios básicos</i>	41
3.7 <i>Medios y vías de comunicación</i>	42
3.8 <i>Aspectos sociales, culturales e institucionales de la población</i>	47
3.9 <i>Indicadores económicos</i>	53
CAPITULO IV	
4. ESTUDIO DE MERCADO	57
4.1 <i>Estudio de mercado</i>	57
4.1.1 <i>Análisis de la oferta turística</i>	57
4.1.1.1 <i>Turismo</i>	57
4.1.1.2 <i>Caza y pesca</i>	58
4.1.1.3 <i>Comercio</i>	59
4.1.1.4 <i>Análisis de la demanda</i>	60
CAPITULO V	
5. ANALISIS DEL ENTORNO	64
5.1. <i>Diagnóstico de la comunidad Curichón</i>	64
CAPITULO VI	
6. CUERPO CENTRAL DE LA PROPUESTA	68
6.1 <i>Estrategias sostenibles</i>	68
<i>Estrategia 1: Territorio</i>	68
<i>Estrategia 2: Producto</i>	71
<i>Estrategia 3: Mercado</i>	73
<i>Estrategia 4: Capacitación y sensibilización</i>	75

<i>Estrategia 5: Gestión del Destino</i>		78
CAPITULO VII		
7. FUNDAMENTACIÓN DE LA PROPUESTA		82
CAPITULO VIII		
8. INVERSIONES, COSTO DE EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA		85
CAPITULO IX		
9. INDICADORES DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO		86
CAPITULO X		
10. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES		89
CAPITULO XI		
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES		90
CONCLUSIONES		90
RECOMENDACIONES		90
BIBLIOGRAFÍA		92
Índice de Gráficos		
Figura 1	Municipio de Filadelfia	30
Figura 2	Condición de actividad Municipio de Filadelfia	54
Figura 3	Condición de actividad Municipio de Bolpebra	55
Figura 4	Población Ocupada	56
Figura 5	sexo	79
Figura 6	Conocimiento del turismo en la comunidad	80

Índice de Cuadros

Tabla 1	Uso actual de la tierra	31
Tabla 2	Áreas cultivadas	32
Tabla 3	Mamíferos	33
Tabla 4	Reptiles y anfibios	33
Tabla 5	Aves	34
Tabla 6	Transporte terrestre (Distancias)	46
Tabla 7	Población del municipio de Filadelfia	47
Tabla 8	Densidad poblacional	48
Tabla 9	Sexo por comunidades	50
Tabla 10	Migración	51
Tabla 11	Atractivos turísticos	58
Tabla 12	Porcentaje de captura y flujo de turistas	61
Tabla 13	Promedio anual	62
Tabla 14	Análisis FODA de la comunidad Curichón y el lago Bay	67
Tabla 15	Estrategia del componente Territorio	69
Tabla 16	Estrategia del componente Producto	72
Tabla 17	Estrategia del componente Mercado	74
Tabla 18	Estrategia del componente de capacitación y sensibilización	76
Tabla 19	Estrategia de Gestión de Destino	78
Tabla 20	Marco Lógico	87

Introducción

El ecoturismo es una actividad que combina la pasión por el viaje con la preocupación por el ambiente. Los expertos que han tratado el tema sugieren como objetivos del ecoturismo la sostenibilidad, la conservación y la participación de la comunidad local. Además le atribuyen la capacidad de permitir alcanzar los objetivos del desarrollo sostenible en las regiones con potencialidades ecoturística.

Su crecimiento a partir de los años 80 se debe a los beneficios económicos que provee el turismo en la naturaleza. Este incentivo económico, quizás más que sus principios, ha dado origen a la expansión de este tipo de actividad “ecológica”. Algunos lo promueven como solución a la escasez de presupuesto para áreas protegidas, otros lo ven como un elemento básico de crecimiento económico. El ecoturismo es parte del turismo de naturaleza, el cual presenta gran variedad de ofertas naturales como lagos, ríos, bosques, selvas, humedales y en general una variada gama de ecosistemas. En estos escenarios y de acuerdo a la motivación e interés del turista, se desarrollan diferentes actividades recreativas tales como cabalgatas, acampadas, caminatas, buceo, escalada, etc.

La Comunidad Curichón está situada en el extremo norte de Pando, rodeada por la selva Amazónica cuya exuberante belleza es conocida. Las aguas del Manuripi uno de los ríos imponentes de la amazonia Boliviana, forman parte de la jurisdicción de la comunidad, posee varias condiciones a su favor, que la hace diferente de otras comunidades, su cercanía a la ciudad de Cobija a solo 130 Km, que facilita el acceso e intercambio de sus pobladores, la cual es de mucha importancia para el desarrollo turístico del departamento Pando.

Pese a las falencias que la comunidad posee, en lo socioeconómico es una comunidad bien estructurada, los habitantes están conscientes que formar parte de la Reserva de Vida Silvestre Amazónica Manuripi, es una fortaleza que futuramente puede convertirse en uno de los centros ecoturísticos más importantes de Bolivia y así también del mundo, gracias a la innumerable riqueza natural que posee la Reserva.

Si estas actividades no son planeadas o gestionadas de acuerdo a las características de los ecosistemas y la cultura de las regiones visitadas se puede causar impactos ambientales negativos que lleguen a destruir los propios recursos que constituyen el atractivo turístico.

Para que el ecoturismo contribuya al desarrollo sostenible de las regiones, y pueda ofrecer alternativas al sector del turismo debe desarrollarse de acuerdo a los lineamientos o principios que lo sustentan. Es importante definir para qué sirve realmente el ecoturismo, es decir, cuáles son sus características fundamentales.

Trabajar ciertas precisiones del concepto, elaborar la sistematización y difusión de los principios que lo fundamentan. En esta perspectiva, la investigación desarrollada pretende elaborar un marco conceptual que oriente el ecoturismo de acuerdo con sus principios, con la finalidad de identificar los principios que sustentan las actividades ecoturísticas y convertir todo ello en un conocimiento posible de ser divulgado a comunidades académicas y público en general.

Lo que pretende el presente estudio es dotar de una alternativa de desarrollo sostenible a la comunidad de CURICHÓN mediante el ecoturismo que tendrá beneficios sociales y económicos, teniendo en cuenta que el turismo fundamentado en el ecoturismo preserva el medio ambiente y los actores culturales.

CAPITULO I

1. Antecedentes

El creciente desarrollo del turismo en relación con el ambiente natural, muestra que existe la búsqueda de nuevas formas de interacción entre los seres humanos y la naturaleza. Ruschmann (2000) destaca que, siendo el medio ambiente la materia prima del turismo, resulta imperativo buscar un punto de equilibrio entre el uso y la protección de los atributos naturales para que el atractivo turístico se perpetúe en el tiempo. La protección y el manejo del ambiente natural influenciado por el hombre es un tema de interés y responsabilidad para los agentes involucrados en el fenómeno turístico y reclama una postura ética de estos agentes en las comunidades anfitrionas y en los ambientes visitados.

Según Pires (2002) el ecoturismo propone integrar los principios de sustentabilidad en todas sus instancias (ecológica, económica y sociocultural) con el carácter educativo de la experiencia del turista en la naturaleza preservada. Además, significa un compromiso con la comunidad local en el proceso de planificación y gestión de la actividad en largo plazo.

Brasil tiene un alto perfil ecológico y un gran potencial para el ecoturismo ya que posee una importante variedad de ecosistemas, siendo uno de los 17 países con mega biodiversidad. Cuenta con un inmenso potencial en lo que respecta a las características propias de fauna, flora y costumbres de las poblaciones locales, que aún no han sido explotados. Los biomas Mata Atlántica y Cerrado, por ejemplo, están entre los más ricos del mundo en lo que a biodiversidad se refiere, sin embargo forman parte de la lista de los hotspots . Son áreas prioritarias para la conservación porque se encuentran en grave estado de destrucción. Centro de Investigación (2006)

El Sistema de Áreas Protegidas Naturales de Bolivia SNAP se creó en 1992 a partir de la Ley del Medio Ambiente y comprende todas las zonas protegidas en el país que en sus diversas categorías tienen como objetivos centrales:

- a) Proteger y conservar las especies amenazadas, en peligro de extinción o vulnerables.
- b) Proteger y conservar las especies endémicas.
- c) Proteger y conservar los hábitats y los recursos de los cuales depende la supervivencia de las especies.

La variedad y cantidad de flora y fauna en Bolivia, nos permite comprobar que sus distintas regiones todavía tienen la posibilidad de conservar las especies, muchas de ellas en vías de extinción.

Así pues en Bolivia, la mano del hombre, la naturaleza y los desafíos para explorar sus zonas más recónditas y sorprendentes hacen una combinación de elementos para el visitante más exigente, por ejemplo el Departamento de Santa Cruz, con sus extraordinarias reservas naturales ubicadas en los parques nacionales [Amboró](#), [Noel Kempff Mercado](#) y la Reserva de Vida Silvestre de los ríos Blanco y Negro, ofrecen paisajes de incomparable belleza.

En Pando el ecoturismo también presenta oportunidades de mejoras en la calidad de vida de la población, gracias a su exuberante naturaleza, sin embargo, las condiciones objetivas para iniciar esta actividad industrial limpia están lejos de ser óptimas a causa de la infraestructura inadecuada y por la carencia de facilidades de operación elementales.

El potencial de los recursos naturales existentes en el departamento Pando, es la base para el desarrollo sostenido, mediante la ejecución de programas y proyectos que sirvan para elevar el nivel de ingresos de la población que puede ser aprovechado ventajosamente como un medio dinamizador de la economía regional, por su efecto multiplicador.

En resumen, existen oportunidades interesantes para el Departamento Pando – y por extensión a todo el norte amazónico de Bolivia – en la coyuntura de intervenciones programáticas trinacionales; siempre y cuando se logre potenciar la institucionalidad local, gubernamental y no gubernamental, es decir, se creen

condiciones objetivas de receptividad, generación, gestión y ejecución de programas y proyectos, a nivel local, nacional y trinacional.

Dentro del gran potencial de Pando se encuentra el Municipio de Filadelfia, que corresponde a la tercera sección de la provincia Manuripi del departamento de Pando, al sur de Cobija y al norte de Bolivia, la extensión territorial es de 11.774 Km², ocupando aproximadamente el 18,45% de la superficie total del Departamento, es el mayor potencial turístico a corto y mediano plazo, cuenta con un paisaje natural rico en flora y fauna, formando una parte de su superficie la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi donde ha sido identificado como potencial turístico el Lago Bay, ubicado en el río Manuripi, a 95 km. aproximadamente de la Localidad de Filadelfia.

Por estos factores la Reserva Nacional Amazónica Manuripi – Heat fue creada el 20 de diciembre de 1973 por D.S N° 11252, como reserva integral de fauna flora y gea Su mayor extensión se encontraba en las provincias Manuripi y Madre de Dios en Pando y una pequeña porción correspondía al norte del departamento de La Paz, abarcando una superficie de 1.773.000 Ha.

En 1997 la Dirección Nacional de Conservación Biodiversidad decidió encarar un estudio para redefinir los límites y recategorizar la Reserva. En abril de 1998 la ONG HERENCIA y la Universidad Amazónica de Pando presentaron los resultados del estudio proponiendo que los límites de la Reserva quedaran entre los ríos Manuripi – Orthon al norte y ríos Madre de Dios al sur, con una extensión total aproximada de 1.200.000 Ha. Este estudio propone también la categoría de manejo “Reserva de Vida Silvestre” y propone el cambio de nombre a Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi”

En julio de 1999, prácticamente después de 25 años de su creación, se tramita el Decreto correspondiente para redefinir los límites de la reserva.

El 22 de septiembre del 2000, el gobierno firma el **Decreto Supremo N° 25906**, en el que se redefinen los límites del área protegida y se cambia la denominación a “Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi”. La reserva queda con una superficie aproximada de 747.000 hectáreas en la provincia Manuripi, entre el

río Manuripi al norte y Madre de Dios al sur. Es la que tiene mayor extensión de bosque amazónico y representa el mejor ejemplo de biodiversidad dentro de este ecosistema en Bolivia, también tiene potencial turístico y condiciones favorables por sus característicos paisajes, naturaleza, riqueza y colorido de su hábitat, donde se puede hacer eco turismo, turismo de aventura, turismo científico, observación de aves, etc. Otro recurso importante que puede ser aprovechado con fines turísticos es la pesca deportiva, sin embargo la carencia de establecimientos de hospedaje para el turismo receptivo y la infraestructura vial deficiente limita el desarrollo de este potencial, el acceso a esta zona es muy difícil, especialmente durante la época de lluvia.

El clima es tropical húmedo y cálido estacional, con la estación de lluvias concentrada en los meses más calientes del año (noviembre a marzo). De acuerdo con Navarro y Maldonado (2002), la Reserva pertenece al distrito biogeográfico de Madre de Dios. Posee un relieve fisiográfico leve, con ondulaciones de mediana a pequeña altura y abundantes ríos que desembocan en los ríos Madre de Dios y Manuripi. Una división muy general de los bosques de esta área protegida la dividen en dos: bosques de tierra firme y bosques de llanura aluvial. Son características de los bosques de tierra firme: *Bertholletia excelsa* (VU), *Tetragastris altissima*, *Inga ingoides*, *Hura crepitans*, *Ceiba pentandra* y varias especies de palmas. La altura de los bosques tanto de tierra firme como de llanura aluvial es de 25 a 35 m. Una de las principales actividades de las comunidades locales es la recolección de la castaña que es la base de la economía del departamento, así como la caza y pesca para el auto consumo que son parte de las actividades tradicionales en la Reserva. Los animales que cazan para fines de alimentación son el mono, huaso, anta, tatú y parabas, entre otros (SERNAP 2000). La recolección de frutos silvestres, raíces, hojas y corteza se realiza a lo largo del año. Otras actividades alternativas de ingreso adicional, son la explotación de oro y madera como la Mara, el Tumi, Cedro, Palomaría y Jacarandá. La organización Herencia, junto a la Universidad Amazónica de Pando, tienen proyectos de conservación e investigación en esta Área protegida. Rojas Dirección de Investigación en Ciencias y Tecnología.

La región aún no está integrada a los tradicionales circuitos turísticos existentes en la región amazónica. Si bien existe un gran potencial, el mismo no está cuantificado, igualmente no cuentan con las condiciones mínimas (de albergues ni de servicios de restaurante, área de parques, recreación, camping, oficinas de información, material turístico, planos, guías, etc.), que pueda cubrir los requerimientos turísticos a corto ni a mediano plazo.

1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.2.1 Situación Problemática

Para poder plantear estrategias sostenibles para la práctica Ecoturística en la Comunidad de Curichón y el Lago Bay , es necesario tener en cuenta lo que significa esta industria en el mundo y ver cuáles podrían ser las oportunidades que se presentan para la región de Pando y nuestro país, que si bien tiene atractivos de alto nivel jerárquico no presenta todavía condiciones como para ser considerado un “Destino” turístico nacional y, más bien, constituye un complemento para el turismo de Brasil y Perú, principalmente.

La carencia de Información y capacitación en lo que se refiere al turismo sostenible a los moradores de la comunidad Curichón, no les permite manejar adecuadamente los recursos naturales existentes en la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi, igualmente el poco apoyo por parte de las autoridades de la Gobernación y del Municipio con políticas claras que promuevan la inversión para el desarrollo del turismo en Pando y principalmente en este Municipio, puesto que se debería contar con infraestructura adecuada, servicios básicos suficientes , carreteras accesibles en toda época del año y que con la práctica eco turística se llegará a tener una sustentabilidad en la comunidad.

1.2.1.2 Formulación del Problema

¿Qué estrategias sostenibles se deberá aplicar para activar la práctica eco turística y la afluencia de turistas nacionales e internacionales en la Comunidad de Curichón y el Lago Bay del Municipio de Filadelfia?

1.3 JUSTIFICACIÓN Y DELIMITACION

Es necesario hacer conocer que anteriormente ya se había implementado una infraestructura en la comunidad de Curichón y en el lago Bay, que consistían en cabañas rústicas (baños, cocina) sin embargo los comunarios y guardabosques no recibieron la capacitación adecuada para preservar la infraestructura instalada, lo que permitió su total deterioro.

El presente proyecto propone elaborar estrategias sostenibles de planificación, capacitación, control, fiscalización, apoyo y asistencia técnica para el aprovechamiento racional de los recursos naturales como instrumento fundamental para la conservación del ecosistema en general, previniendo de esta forma el deterioro, degradación y/o contaminación ambiental.

Todas estas actividades constituyen la alternativa para mitigar las deficiencias institucionales de los Gobiernos de turno en torno a su desempeño en el tema ambiental, demostrando inoportuna toma de decisiones que se ajusten a un diseño y aplicación de políticas y estrategias para el desarrollo sostenible de la región.

Por tanto, las estrategias propuestas nos permitirán enfocar y saber aprovechar conscientemente los recursos turísticos de la comunidad de Curichón y del Lago Bay; donde la población orgullosa de su patrimonio ha descubierto la atracción extraordinaria que ejerce el Lago Bay, y por ello la posibilidad que tiene de promover el turismo, trayendo como beneficio lo siguiente:

Justificación Social: Las familias de la Comunidad de Curichón serán las beneficiadas generando una cultura socio comunitaria desde el trabajo organizado en beneficio de toda la comunidad, existe una situación favorable cuando los visitantes y la gente del lugar anfitrión se mezclan socialmente y se conocen mejor. Esto acrecienta enormemente la conciencia del carácter y las cualidades de cada uno, lo cual crea aprecio y respeto en los dos grupos.

Justificación Económica: El turismo tiene un poderoso impacto económico debido a que los turistas inyectan dinero a la economía del destino y dada la necesidad de apoyar a las familias del área rural, especialmente a las de la comunidad de Curichón en ofrecerles alternativas de mejorar sus condiciones económicas es que

se ve por conveniente elaborar estrategias para la práctica ecoturística en esta Comunidad.

1.4 OBJETIVOS

1.4.1 OBJETIVO GENERAL

- Elaborar estrategias sostenibles para la práctica Ecoturística en la Comunidad Curichón y el Lago Bay del Municipio de Filadelfia.

1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Recolectar información primaria y secundaria de la Comunidad de Curichón y el lago Bay.
- Realizar un diagnóstico de la situación actual de la Comunidad Curichón y el lago Bay.
- Diseñar estrategias sostenibles para la práctica eco turísticas en la comunidad Curichón y el lago Bay.

1.5 ESTRATEGIAS METODOLOGICAS

El método que se aplica a este trabajo es de tipo descriptiva por las características del planteamiento del problema y los objetivos trazados.

El enfoque para la investigación propuesta es la Cualitativa-cuantitativa, las mismas que ayudaran en el desarrollo del proyecto.

1.5.1 Diseño Metodológico

Para poder desarrollar el presente proyecto se ha empleado la siguiente metodología:

1.5.1.1 Metodología Cuantitativa:

Teniendo en cuenta por sobre todo los contextos y las situaciones que giran en torno al problema estudiado en la Comunidad de Curichón y el lago Bay, esta

metodología es la que ayudará al proyecto a verificar cuantitativamente el cumplimiento de los objetivos propuestos.

1.5.1.2 Metodología Cualitativa:

La investigación cualitativa nos permitirá realizar la observación de grupos de población reducidos, como salas de clase, etc. Para esto se realizará entrevistas a la población del lugar, a personal actual de la Reserva o a personas especializadas en el estudio de las condiciones de la zona.

1.6 Métodos

Para lograr los objetivos propuestos en el presente proyecto se utilizarán los métodos Descriptivo, Analítico y mediante la deducción el método histórico. Así como se utilizaran las técnicas de investigación de Observación participante, entrevistas y encuestas, las encuestas se las realizarán de forma cerrada direccionada a comunarios, Autoridades locales, Municipales, e informantes claves de tal forma las encuestas arrojarán datos que nos permitirá obtener respuestas a nuestra pregunta de investigación.

1.6.1 Método Descriptivo

El método descriptivo nos ayudará a describir e interpretar las realidades de hechos actuales de la Comunidad de Curichón y el lago Bay.

1.6.2 Método Analítico

El análisis de esta investigación nos permitirá llegar a cumplir con los objetivos trazados del presente proyecto.

1.6.3 Método Histórico

Este método nos ayudará a recabar toda la información necesaria de los hechos pasados ocurridos en la Comunidad de Curichón y el lago Bay, para poder hacer una comparación de lo que “era” y lo que es actualmente.

1.7 Técnicas e Instrumentos de Organización

Esta técnica nos ayudará a recolectar, procesar y analizar toda la información recabada de la Comunidad de Curichón y el lago Bay, para obtener los resultados esperados.

1.7.1 Observación Participante

Se pudo participar de una reunión con los Comunarios de Curichón y demás comunidades cercanas del Municipio de Filadelfia, la cual nos permitió conocer de cerca su problemática actual, preocupación y demás aspiraciones de toda la población, lo que nos ayudó en sobremanera a desarrollar dicho proyecto.

1.7.2 Encuestas

Se realizó las encuestas a los pobladores de Curichón, para conocer la opinión o posición de este sector de la población el mismo que es objeto de observación o estudio, respecto a un determinado tema.

1.7.3 Entrevistas:

Se realizó las entrevistas a algunas personas consideradas informantes claves como al Presidente de la OTB de la comunidad de Curichón, Autoridades de manejo de la Reserva, Alcalde Municipal de Filadelfia y otros.

CAPITULO II

2.1 MARCO TEORICO CONCEPTUAL

Con el presente proyecto se ha logrado investigar conceptos claves que tendrán un aporte importante en el proceso de la investigación respecto a la actividad del ecoturismo comunitario en la comunidad de Curichón y el lago Bay.

2.2 CONCEPTO DE ESTRATEGIA

Una **Estrategia** es un conjunto de acciones planificadas sistemáticamente en el tiempo que se llevan a cabo para lograr un determinado fin o misión. Sergio P, (1995)*Tipos de Estrategias. Párrafo 2*

2.3 REGLAS SOBRE LAS ESTRATEGIAS

Así concebidas las estrategias se presentan respecto de ellas, las siguientes reglas:

2.3.1 De su carácter indicativo de un sentido concreto, las estrategias deben señalar la forma concreta, clara, global y orientada en su sentido particular, de cómo deben combinarse los recursos tomando en cuenta las dificultades o elementos negativos presentes en el momento de fijar los planes. Sergio P, (1995)*Tipos de Estrategias. Párrafo 4*

2.3.2 De la posibilidad de adaptarlas a las circunstancias tácticas concretas, la estrategia debe señalar los caminos concretos que deben adaptarse para lograr el cumplimiento de los planes, tomando en cuenta todos los factores negativos que podrían presentarse, pero a la vez tienen que ser de manera concebidas que quien va a aplicarlas, en cualquier cambio de condiciones, adaptar una táctica concreta que responda a las necesidades que se presenten. Sergio P, (1995)*Tipos de Estrategias. Párrafo 6.*

2.3.3 De la necesidad de formularlas por escrito, ya que las estrategias son en realidad un conjunto complejo, que a la vez debe ser preciso de varios elementos de

la planificación, requieren ser fijadas en especial por escrito. El hecho que la estrategia está más expuesta a ser cambiada implica tan solo que la nueva que se formule debe también ser fijada rápidamente por escrito. Colombia (2013, septiembre) Ministerio de hacienda y dirección de presupuestos, recuperado el 14 de septiembre de 2011, del sitio web [http:// www.modernización.gov.co](http://www.modernización.gov.co).

2.4 TIPOS DE ESTRATEGIAS

Las estrategias institucionales están completamente ligadas a la misión de una organización y términos de valores, ideología o poder con la visión empresarial.

2.4.1 Estrategia corporativa, define las actividades socioeconómicas que la organización ejecutará en el cumplimiento de su misión. Chiavenato I. (1995) *“Introducción a la teoría general de la administración”* (Pág. 364). (4ta.Edición) Santa Fe de Bogotá – Colombia: editorial Mc Graw Hill Interamericana S.A.

2.4.2 Estrategia de negocios, se refiere a la integración de las funciones, en forma de consecución y asignación de los recursos para cada producto. Chiavenato I. (1995) *“Introducción a la teoría general de la administración”* (Pág. 364). (4ta.Edición) Santa Fe de Bogotá – Colombia: editorial Mc Graw Hill Interamericana S.A.

2.4.3 Estrategia funcional, consiste en los procesos de gestión para cada área funcional de la empresa, como producción, comercialización, finanzas, personal, etc. Chiavenato I. (1995) *“Introducción a la teoría general de la administración”* (Pág. 364). (4ta.Edición) Santa Fe de Bogotá – Colombia: editorial Mc Graw Hill Interamericana S.A.

2.5 ESTRATEGIAS SOSTENIBLES

Las estrategias sostenibles son aquellas que parten sobre la base de tener un entendimiento de lo que desean los clientes o beneficiarios, buscando articular las acciones necesarias para generar beneficios económicos (o de impacto en las organizaciones públicas) sostenibles, actuando con responsabilidad social y velando por el cuidado del medio ambiente.(Recuperado de <http://Estrategias sostenibles www.estratex.com.pe/balanced-escorecar-peru/que-es-una-estategia-sustentable-php>) Párrafo 7.(s.f).

2.6 TURISMO

Según la Organización Mundial de Turismo (OMT) (s.f.) el turismo es un conjunto de las actividades que realizan las personas durante sus viajes y estancias en lugares distintos al de su entorno habitual, por un periodo de tiempo consecutivo inferior a un año, con fines de ocio, por negocios y otros motivos.

2.6.1 TURISMO SOSTENIBLE

Existen distintas definiciones de turismo sostenible según la entidad que lo proclama. Según la Organización Mundial del Turismo (2002) “El desarrollo del turismo sostenible satisface las necesidades de los actuales turistas y regiones de destino, al mismo tiempo que protege y promueve su posible expansión en el futuro. Su finalidad consiste en determinar el manejo de todos los recursos, de manera que pueda cubrir las necesidades económicas, sociales y estéticas asegurando a su vez, la integridad cultural, los procesos ecológicos esenciales, la diversidad biológica y los sistemas de sustentación de la vida”.

La más completa es la redactada por la carta europea de turismo sostenible en los espacios protegidos (1998): “Toda forma de desarrollo, ordenamiento o actividad turística que respete y preserve a largo plazo los recursos naturales, culturales y sociales, y contribuye de manera positiva y equitativa al desarrollo económico y a la expansión de los individuos que viven, trabajan o visitan los espacios protegidos”.

2.6.2 TURISMO ALTERNATIVO

Es un concepto que engloba un conjunto de modalidades turísticas que tienen como objetivo ser consecuente con los valores naturales, sociales y comunitarios, permitiendo además, tanto a los anfitriones como a los hospedados, disfrutar de una interacción positiva interesante, así como también de las experiencias compartidas (Ceballos, 1983). Los diferentes tipos de turismo alternativo son:

- **Turismo verde o de naturaleza:** Turismo que tiene como prioridad visitar los espacios naturales poco o nada humanizados.
- **Turismo rural o agroturismo:** Turismo que tiene como prioridad visitar zonas rurales.
- **Turismo deportivo:** Turismo que tiene como prioridad la práctica de algún deporte al aire libre.
- **Turismo de aventura:** Turismo que tiene como prioridad la práctica de algún deporte al aire libre con cierta dosis de riesgo.
- **Turismo Cultural:** Turismo que tiene como prioridad visitar los recursos históricos, arquitectónicos, artísticos y étnicos de una zona.
- **Ecoturismo o turismo ecológico:** Turismo que tiene como prioridad visitar espacios naturales protegidos (parques naturales, parques nacionales, reservas...) y conocer la flora y la fauna de los países o comarcas visitadas.

2.7 ECOTURISMO

El ecoturismo se puede entender como la gestión racional de los recursos naturales, partiendo de espacios naturales protegidos, desde una perspectiva ambiental y como producto turístico. Se define como un “ Viaje medioambientalmente responsable, a áreas relativamente poco alteradas para disfrutar y apreciar la naturaleza, así como cualquier manifestación cultural, a la vez que se promueve la conservación, tiene un bajo impacto ambiental y proporciona un beneficio socioeconómico a la población local” (Ceballos,Lascuráin) (s.f.).

El ecoturismo debe ser sostenible ambientalmente, viable económicamente y aceptable socialmente. Es el único tipo de turismo que lleva implícitos los tres elementos indispensables del turismo sostenible.

2.7.1 Sostenibilidad Ambiental

El ecoturismo, al ser su actividad principal la observación de la naturaleza, está propiciando la conservación y protección de especies y parajes en todo el mundo.

Pero también, como toda actividad turística puede provocar impactos ambientales negativos. A pesar que los grupos de turistas sean pequeños y que su impacto sea menor, es preciso tratar de minimizarlos. Algunos de los impactos pueden ser: trastornos a la flora y fauna por la interacción con las personas, contaminación del agua suelo y aire como consecuencia del transporte y los alojamientos, erosión del suelo, impacto visual y acústico, etc.

2.7.2 Viabilidad Económica

El ecoturismo puede convertirse en la fuente principal de ingresos económicos de un país, proporciona empleo, divisas, infraestructura, etc. Pero también puede suscitar algunos problemas. Es importante que las divisas generadas sean distribuidas apropiadamente y se queden en el país de destino, pero también en la región donde se ha realizado el viaje, ya que de esta manera se puede reinvertir en la conservación del paraje, se pueden mejorar los servicios ofertados y la población local se ve beneficiada por el hecho de vivir cerca de un espacio protegido.

Es importante también tener en cuenta que el turismo padece de fluctuaciones temporales (temporada alta y baja, migraciones de la fauna, actividades que solo se pueden realizar en determinada época del año) es por esto que la economía de una zona no puede depender únicamente del turismo, no puede considerarlo como la única fuente de ingreso.

2.7.3 Aceptabilidad social - Aculturación

El ecoturismo conlleva importantes beneficios para la población local, como son la creación de empleo, las divisas, nuevas infraestructuras, etc. Pero la afluencia de turistas puede alterar sus costumbres y tradiciones, la inflación puede hacer imposible que sigan viviendo en la región, pueden aparecer nuevos problemas como la delincuencia, las drogas, la contaminación, etc.

2.7.4 Características Generales del Ecoturismo

- Contribuye a la protección de las zonas naturales
- Incluye elementos educacionales y de interpretación
- Fomenta la comprensión de los impactos del turismo sobre el entorno natural, cultural y humano, y procura minimizarlos.
- Asegura una distribución equitativa de los beneficios y de los costes
- Genera trabajo en el ámbito local, tanto de forma directa en el sector turístico como en distintos sectores de apoyo y gestión de recursos
- Representa un estímulo para el desarrollo de las industrias de la zona que producen beneficios
- Genera un movimiento de reservas de divisas hacia el país y supone una inyección de capital y una nueva fuente de recursos económicos para la industria local.
- Diversifica la economía local, en particular de las zonas rurales, donde el trabajo agrícola puede ser esporádico o insuficiente.
- Persigue el objetivo de desarrollar la capacidad de decisión entre todos los segmentos de la sociedad, incluso de las comunidades locales, con la finalidad de que puedan coexistir el turismo y otros usos de los recursos. Incorpora los aspectos de planificación y división en zonas (zonación) que garantizan un desarrollo turístico en consonancia con la capacidad de carga del ecosistema.

- Incentiva las mejoras en los medios de transportes, el sistema de comunicaciones y otras infraestructuras en el ámbito local.
- Genera la aparición de instalaciones recreativas que puedan ser utilizadas tanto como por las comunidades locales como por los visitantes nacionales e internacionales. También estimula y constituye a financiar la conservación de yacimientos arqueológicos, así como edificios y distritos urbanos de valor histórico.

2.8 EL ECOTURISMO

2.8.1 Educación al Visitante

El ecoturismo debe ser siempre informativo y educacional

Proporciona al visitante la comprensión y la conciencia de la importancia de conservar la naturaleza, la historia y la cultura de los lugares visitados.

Educación ambiental en el ecoturismo, principalmente por medio de la interpretación de la naturaleza, contribuye para que el visitante tenga la posibilidad de transformar y renovar su comportamiento cotidiano

Genera reflexiones en la forma de comportamiento y posturas y tradiciones en su ambiente de origen

La educación del visitante el respeto de las culturas y tradiciones o el uso de la tierra y de los sitios históricos, artísticos y arqueológicos debe también ser una condición necesaria para el ecoturismo.

a) Desarrollo socio-económico

Debe ser el objetivo mayor del ecoturismo, y el análisis de este componente debe ser incluido desde el inicio garantizando el beneficio para las comunidades anfitrionas.

Se debe incluir inversiones para fortalecer y/o desarrollar capacidades en la comunidad, preparándolas para involucrarse en el proceso desde el inicio.

Los beneficios para las comunidades, se debe tornar evidente en inversiones estructurales en la economía local

En este contexto es necesario considerar:

❖ Potencial económico vs. Protección ambiental

❖ Potencial económico vs. Participación y beneficio de la comunidad

El ecoturismo tiene como principal atractivo los ambientes naturales conservados, y es fundamental lograr un equilibrio entre la transformación de las unidades de conservación, públicas o privadas por las actividades de visitación, es decir garantizar que los aspectos económicos no estén por encima de los naturales.

La actividad debe ser desarrollada cuando los impactos ambientales del ecoturismo están evaluados y considerados aceptables.

Cualquier área natural que reciba la visitación eco-turística debe poseer mecanismos de monitoreo y control de impactos ambientales.

Los rendimientos económicos de ecoturismo deben colaborar para la protección del área como una unidad.

Colombia (2013, septiembre) Ministerio de hacienda y dirección de presupuestos, recuperado el 14 de septiembre de 2011, del sitio web <http://www.modernización.gov.co>.

b) Participación y beneficio de la comunidad

La tendencia es que la comunidad local es atropellada por un proceso de desarrollo de infraestructura y servicios donde ella figura, en los mejores de los casos, como prestadores de servicios o empleados.

Generalmente los impactos de las actividades eco turísticas sobre las comunidades son percibidos apenas cuando se alcanzan grandes dimensiones y los beneficios esperados no ocurren

1. No siempre se emplean mecanismos participativos y de interpretación de la percepción local, tanto de las necesidades como de las expectativas de las comunidades desde la fase inicial del desarrollo de la actividad.
2. La actividad inicia su desarrollo por fuerza de la demanda turística en lugar de por interés de la comunidad local. Esto lleva al desarrollo descontrolado

de infraestructura y servicios, los cuales son frecuentemente razón de la eventual destrucción de los atractivos naturales y culturales.

2.9 ECOLOGIA

“Es el estudio de las acciones reciprocas entre sistemas vivos y su medio ambiente”
(Penados & Romero: 1997; p 5).

2.9.1 ECOLOGIA APLICADA:

Tiene por objeto proteger la naturaleza y su equilibrio en el medio ambiente humano.

La comprensión de la ecología es importante para el manejo adecuado de los recursos naturales.(Penados & Romero: 1997; p 5-7).

2.9.1.1 Viajes a zonas vírgenes. Esa modalidad se basa en disfrutar destinos que no han sido afectados por la interferencia del hombre. Aquí se encuentran los naturalistas y admiradores de la naturaleza, que buscan el contacto íntimo con la naturaleza.

2.9.1.2 Campismo / acampadas y caravanas

Esa modalidad tiene como objetivo disfrutar la naturaleza en la interface entre la vida silvestre y la civilizada y tiene gran aceptación en algunos sitios y puede reportar beneficios a las comunidades locales mediante el alquiler de lugares de acampada y de caravanas, y la venta de suministro y artesanías.

El Campismo turístico permite un conjunto de actividades al aire libre, basadas en la utilización de un alojamiento ligera y móvil que el turista desplaza generalmente con el (tienda, caravana etc.).

Las áreas naturales de camping no son instalaciones fijas como el camping turístico convencional y se destina fundamentalmente a una clientela joven.

- Las áreas protegidas son ampliamente reconocidas como la piedra angular para la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible. Los sistemas de áreas protegidas también contribuyen al logro de los Objetivos

de Desarrollo y brindan una variedad de beneficios importantes a las personas, incluyendo la preservación del patrimonio natural y cultural, el suministro de bienes y servicios ecológicos y el apoyo directo a los medios de vida.

- Debe mejorarse significativamente la gestión y el financiamiento de muchas áreas protegidas, en particular en los países en vías de desarrollo. Debe hacerse frente tanto a las amenazas directas como indirectas a las áreas protegidas, incluida la pérdida de hábitat y su fragmentación, el cambio climático, la propagación de especies exóticas invasoras, el crecimiento poblacional y otras innumerables amenazas asociadas con la actividad humana, sobre una base de prioridades. El establecimiento y la gestión de las áreas protegidas deben involucrar a las comunidades locales e indígenas de manera más eficaces.
- Las áreas protegidas son paisajes o escenarios naturales de distintos territorios nacionales de referencia ecológica, social e histórico-cultural los cuales son declarados legalmente y que están consagradas, mediante un manejo eficaz, a la protección y mantenimiento de la diversidad biológica, los recursos naturales, históricos y culturales asociadas, a fin de alcanzar objetivos específicos de conservación y uso sostenible manejadas a través de medios legales u otros medios efectivos.
- Un Área protegida gestionada por UICN es definida como: Un área terrestre y/o marina destinada específicamente a proteger y mantener la diversidad biológica y sus recursos naturales y culturales asociados, y es gestionada a través de mecanismos legales o otros medios efectivos (UICN, 2004).
- Las áreas protegidas han sido consideradas como la piedra fundamental para la protección de la biodiversidad y representan el método más importante para su conservación. Notables para los turistas de todo el mundo. Sin embargo, actualmente la elección de un destino turístico no sólo depende de las atracciones naturales que este posea, sino también de la calidad con que son turísticamente aprovechadas, las características y

demandas de los turistas, y la variedad de la oferta, entre otros muchos otros factores.

CAPITULO III

3.1 DIAGNOSTICO SITUACIONAL Y CONTEXTUAL

3.1.1 Diagnóstico del Municipio de Filadelfia

El presente diagnóstico fue elaborado con datos del Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia (PDM)

3.1.2 Ubicación

El Municipio de Arroyo Grande (Comunidad Filadelfia) es la tercera sección de la provincia Manuripi en el extremo Noroeste del departamento de Pando. (1.424.694 ha.), representa el 22,32% de la superficie total que a su vez tiene una extensión de aproximadamente 63.827 Km² (5,8% del total del territorio nacional). La extensión territorial del Municipio Filadelfia es de 11.775,94 Km², ocupando aproximadamente el 18,45% de la superficie total del Departamento,

3.1.2.1 Latitud y Longitud

Se encuentra entre los paralelos: Latitud sur, 69° 34' 35'' Longitud oeste 67° 58' 46''

3.1.2.2 Límites Territoriales

El Municipio limita al:

- **Oeste** con cuatro municipios del Departamento Madre de Dios de la República del Perú (Iñapari, Iberia, San Lorenzo y Las Piedras)
- **Noroeste** con dos municipios del Estado del Acre, Brasil (Assís Brasil y Brasiléia), al Noreste con los municipios de Cobija, Porvenir y Bella Flor del Departamento de Pando, Bolivia

- **Este** con los municipios de Puerto Rico y Sena del Departamento de Pando, Bolivia
- **Sur** con el Municipio de Ixiamas del Departamento de La Paz, Bolivia.

3.1.2.3 Extensión

De acuerdo a ley de creación de los municipios Filadelfia y Bolpebra, ambos tienen una extensión territorial de 14 246,94 Km² con una superficie de 1 174 526,10 hectáreas.

3.1.2.4 Altura

La altura promedio del municipio es de 200 m.s.n.m.

3.2 DIVISIÓN POLÍTICA Y ADMINISTRATIVA

3.2.1 División Política

El Municipio de Filadelfia corresponde a la tercera sección de la provincia Manuripi y está constituido por tres cantones:

- Arroyo Grande
- San Miguelito
- Chivé

3.2.2 ECOLOGÍA:

Es la ciencia que estudia a los seres vivos, su ambiente, la distribución abundancia y como esas propiedades son afectadas por la interacción entre los organismos y su ambiente. Margalef, (1998) (P. 2)

3.2.2.1 BIÓTICOS

Son los organismos que interactúan con otros seres vivos, se refiere a la flora y fauna de un lugar y a sus interacciones se denomina factores bióticos a las relaciones que se establecen entre los seres vivos de un ecosistema. *Definición de factores bióticos* Párrafo 2 (marzo, 2010) Recuperado de <http://h3rmoxanena.blogspot.com/2010/03/definición-de factores bióticos-y.html>.

3.2.2.2 FLORA

En botánica flora se refiere al conjunto de las plantas que pueblan una región (por Ej. un continente, clima, sierra, etc.) La descripción de éstas, su abundancia, los periodos de floración, etc. Wikipedia Párrafo 3 (19 de noviembre de 2013) recuperado de [http:// es.m.wikipedia.org/wiki/flora](http://es.m.wikipedia.org/wiki/flora).

3.2.2.3 Clasificación y descripción de los tipos de bosque

- **Pendiente del terreno %:** Promedio de las pendientes medidas en las sub parcelas de las unidades de muestreo (existen valores adicionales en toda el área del tipo.
- **Altura del bosque:** La altura o rango predominante con base en los árboles más altos de la unidad de muestreo y árboles adyacentes.
- **Árboles dominantes:** Especies que en conjunto suman al menos el 25% del IVI, en orden de importancia.
- **Palmas dominantes:** Especies arbóreas con probabilidad de ocurrencia mayor de 10%, en orden de importancia.
- **Evidencia de fuego:** En las unidades de muestreo: 0=nula, 1=antigua, 2=no muy reciente, 3=reciente
- **Extracción maderera:** 0=no hay evidencia, 1=presencia de algunos tocones dentro de la parcela, Esta unidad no fue posible muestrear por limitaciones de acceso. La información presentada fue tomada de Terán, (2005).

3.2.2.4 Análisis de la situación de los recursos forestales

a. Recurso forestal maderable

En los tipos de bosque reconocidos para todos los árboles mayores de 30 cm de diámetro del Árbol a la Altura del Pecho (DAP) y para los árboles aprovechables (mayor o igual al Diámetro Mínimo de Corta (\geq DMC)), de acuerdo con su clase de valor comercial. También muestra la existencia de madera aprovechable de las clases de alto valor y mediano valor en la totalidad del área de cada tipo forestal. Los tipos de bosque son agrupados según su aptitud de uso forestal maderable o no maderable. podría tener existencias aproximadas a 16,85 millones de m³ de madera aprovechable de especies de alto y mediano valor en los tipos de bosque aptos para uso maderable (tipos 3, 4, 5, 7, 8, 9, 14 y 17), que comprenden un área aproximada de 682 348 ha.

Adicionalmente, se calcula la existencia de madera aprovechable en las áreas no aptas para manejo forestal maderable en cerca de 1,84 millones de m³ Dichas áreas comprenden aproximadamente 198 365 ha.

b. Recurso forestal no maderable

Entre los recursos forestales principalmente tenemos:

- **Castaña**

En promedio ocurre alrededor de un árbol por ha; oscilando entre 0,6 y 2,6 Terán, (2005). Censos de castaña han arrojado cifras de hasta 2,3 árboles/ha (Daniel Priest, com. Pers.). El PLUS reporta densidades de uno a cinco árboles por ha.

- **Goma**

La densidad de siringa varió entre uno y tres árboles por ha en aquellos tipos de bosque donde se encontró. Estas cifras también concuerdan con información existente de inventarios forestales, donde la siringa se reporta en densidades

ligeramente mayores, de alrededor de 2/ha, que la castaña Terán, (2005). El PLUS Pando reporta de dos a ocho árboles de siringa por ha en la mayor parte del territorio de la MUAFB, con algunas áreas mayores de ocho en el sector del Río Manuripi y otras menores de dos en el sector de Alianza. Al igual que las densidades de castaña del PLUS, consideramos estos valores sobreestimados en exceso. Otra característica de la siringa es que se encuentra más ampliamente distribuida que la castaña, pues ocurre en tipos de bosque donde esta última no está presente o es escasa.

La existencia estimada de árboles de siringa en la MUAFB asciende a cerca de 1,6 millones.

- **Palmeras**

Existe poca información sobre las existencias de palmas arbóreas, posiblemente con excepción del asaí, para el cual se ha realizado algunos estudios. Las densidades de palmas arborescentes por ha son altas, oscilando mayormente entre 20 y 60 tallos por ha y pudiendo alcanzar hasta en número de 100.

Estas enormes existencias de las principales especies de palmas arborescentes representan un gran potencial de productos forestales no maderables derivados de estas plantas. Las especies más abundantes son el asaí, pachiuba y majo. Algunas especies ocurren indistintamente en bosques de tierra firme y llanuras aluviales, como el asaí, majo y bacaba; en tanto que otras son más abundantes en un tipo determinado, como el motacú, pachubiña en las llanuras aluviales, la pachiuba, jatata en tierra firme. La palma real se localiza en sitios anegados de las llanuras aluviales.

Existe una diversidad de productos no maderables que se obtiene de las palmas. De los frutos de asaí, majo y bacaba se produce jugos muy apreciados como bebida. De las raíces de asaí se produce un extracto medicinal. Esta especie se consume también como palmito, pero este uso se ha reportado como no sostenible. De las semillas de motacú, majo y bacaba se produce aceites de gran calidad.

Varias especies se utilizan para techar, especialmente la jatata. Los tallos de pachubiña y Pachiuba son utilizados para pisos y tabiques en construcciones rústicas, y sus semillas usadas en la confección de artesanías. Sin embargo, pese al gran potencial de estos productos, no existe una cadena productiva de mayor escala en ningún caso, que represente un impacto significativo en la economía de la región.

Un cambio de esta situación requerirá de esfuerzos importantes de mercadeo y fomento de iniciativas empresariales, así como de una valoración a fondo de los recursos y el desarrollo de sistemas de ordenación y aprovechamiento sostenible de estos.

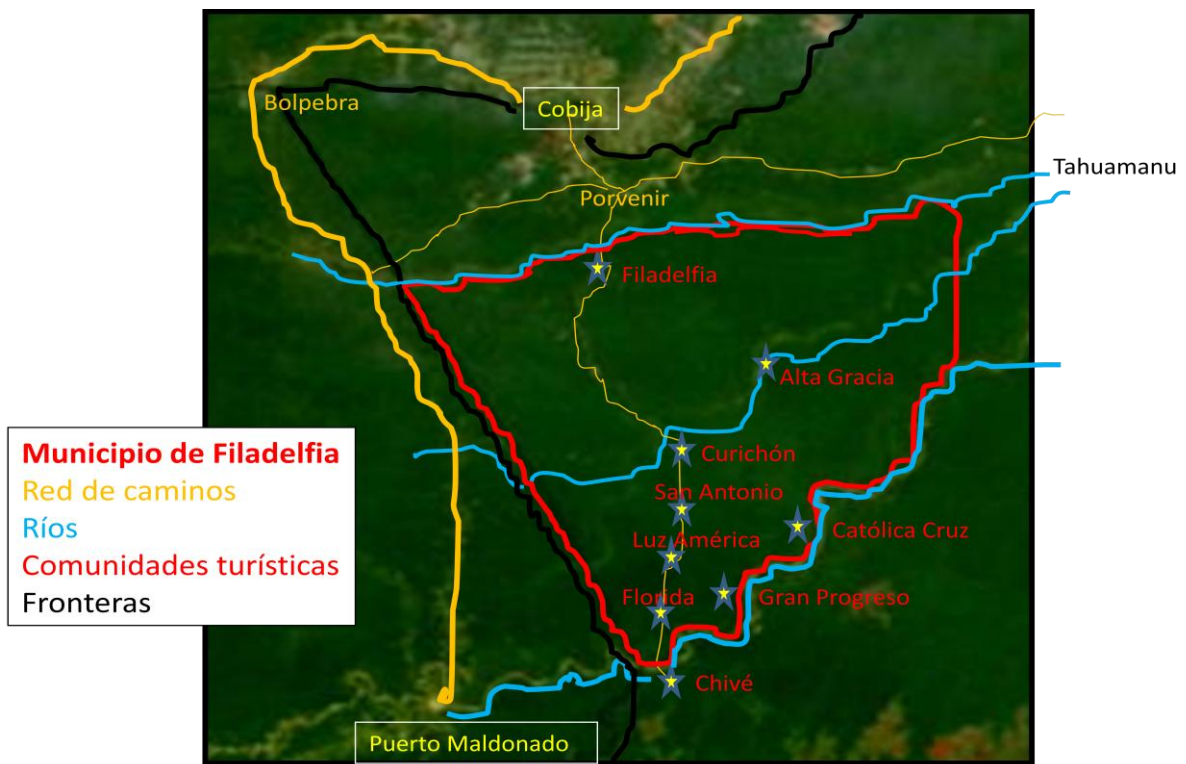


Figura 1 Municipio de Filadelfia

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

3.3. Uso actual de la tierra

Tabla1
Uso actual de la tierra

	Superficie ha	Porcentaje %
1. Área bajo aprovechamiento forestal con cargo a PGM (incluye recolección de castaña)	9.613	1,1
2. Área bajo manejo forestal (incluye recolección de castaña)	175.053	19,9
3 Extracción de madera y NM (sin castaña)	47.779	5,4
4.Extracción de NM (muy poca castaña)	113.416	12,9
5.Recolección de castaña y extracción de madera y otros NM	509.403	57,8
Total de áreas bajo aprovechamiento Forestal		
6. Uso Agropecuario	24.054	2,7
7. Área de Caminos	1.395	0,2
Subtotal	880.713	100,0
Reserva Nacional de Vida Silvestre Manuripi		
Uso Forestal no maderable	535.862	99,3
Uso Agropecuario	2.980	0,6
Área de Caminos	347	0,1
Subtotal	539.189	100,0
TOTAL GENERAL	1.419.902	

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

Tabla 2
Áreas Cultivadas

Comunidad	Superficie/ha					Total área cultivada
	Arroz	Yuca	Fréjol	Plátano	Maíz	
Filadelfia	35	5	5	30	35	110
Nueva Unión	30	15			30	75
Purísima	16	4	3	3	16	42
Villa Bella	16	4	3	5	16	44
El Lago	18	18	18	18	18	90
Planchón	25	4	1	1	26	57
Empresita	22	22	22	11	66	143
Londres	20	9	2	2	4	37
San Antonio de Filadelfia	13	5	5	5	13	41
Puerto Sucre	24	4	12	3	24	67
San Francisco	20	8	20	5	20	73
Nueva Frontera	-					
10 de noviembre	19	10	5	7	100	141
Buyuyo	20	10	10	10	20	70
Petronila	22	5	4	6	6	43
Espíritu	25	5	12	4	25	69
Soberanía	20	20	3	2	20	65
Ucía	8	2	5	3	3	21
Holanda	16	3	4	5	16	44
Limón	30	15		10	30	85
Alta Gracia	18	5	2	9	18	52
Curichón	15	5	5	20	15	60
San Antonio del Chivé	15	1	5	20	15	56
Luz de América	24	15	15	15	29	98
Villa Florida	7	2	5	3	3	20
Chivé	16	14		24	14	68
Gran Progreso	41	21	12	5	47	126
La Cruz	11	11	11	7	14	54
Total Filadelfia	546	240	189	233	643	1,851

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

3.3.1 Fauna

Tabla 3

Mamíferos

A. MAMIFEROS		
Carachupa cola peluda	Lucachi	Tejón
Carachupa	Chichilo negro	Melero
Perico, perezoso	Leoncito	Hurón
Perico choco	Chichilo	Anta
Pejichi	Toranzo	Tropero
Tatú	Mono silbador	Taitetú o sajino
Oso bandera	Mono amarillo	Guaso
Maneche	Zorro	Urina
Marimono	Perrito de monte	Pacarana, paca con cola
Mono choro	Gato gris	Capibara, capiguara
Parabacú	Tigrecillo	Jochi
Mono nocturno	Gato, gato montes	Jochi con cola
	Tigre, jaguar, onza	Tapiti
	León, puma	Paca, jochi pintado
	Lobito de río	
	Londra	

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

Tabla 4

Reptiles y Anfibios

B. REPTILES Y ANFIBIOS		
Rana	Lora	Camaleón
Peta de tierra, motelo	Boyé arborícola	Peni
Peta de río o de agua	Salamandra	Boyé
Lagarto	Salamandra	Culebra negra
Caimán negro	Sicuri	Culebra

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

Tabla 5

Aves

C. AVES		
Pava roncadora	Yacamí	Macurú de pecho ocre
Perdiz	Mutún	Atrapamoscas
Loros y parabas	Palomas grandes, torcazas	Pato ala blanca
Hormigueros	Furnáridos	Tucán latidor
Tucán	Picaflores	Águila arpía
Lechuzas y buhitos	Lechuza	Chubis, gavilanes y
Paraba siete colores	Pava campanilla	águilas
Bato	Suchas	Gavalón de cabeza negra
		Carcañas y halcones

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

d. Peces

El estado de conservación de los peces es casi desconocido, lo cual hace difícil identificar especies específicas como objetos para la conservación. Por eso la mejor forma de conservar la ictiofauna es conservando la diversidad de hábitats en que se encuentra.

Pero es importante recomendar aquí que el uso de la ictiofauna, especialmente para fines de piscicultura, no deba enfocarse en especies introducidas y que necesitan mayores estudios para conocer mejor los diferentes aspectos biológicos y ecológicos de las especies acuáticas.

3.4. RECURSOS ABIÓTICOS

3.4.1 Suelo

La superficie de su suelo, totalmente selvático, representa una quinta parte del total del territorio nacional

3.4.1.1. Geología y Geomorfología

La geología y geomorfología del territorio del Departamento Pando está determinada por el Escudo Brasileño. En la superficie del mismo, mayormente afloran sedimentos cuaternarios y aparecen escasos afloramientos de edad terciaria en los cortes expuestos en los ríos Acre y Madre de Dios.

La parte central-Este del Departamento Pando, se halla recubierta por depósitos cuaternarios, existiendo sin embargo extensas formaciones lateríticas de edad terciaria, como areniscas limolíticas y arcillitas, que cubren la parte Noreste del territorio sobre el Escudo Precámbrico.

Se señala que la secuencia estratigráfica en profundidad en el resto del Departamento Pando es más completa, puesto que inmediatamente sobre el Escudo Precámbrico, se encuentra rocas de edad ordovícica, correspondiente a la formación Tarene. De ahí, hacia arriba, la sucesión estratigráfica es bastante completa con rocas de edad carbonífera, pérmica, cretácica, terciaria y finalmente cuaternaria; esta secuencia permite tener expectativas petroleras en nuestro Departamento.

3.4.1.2. Fisiografía

Las categorías fisiográficas y geomorfológicas del Departamento de Pando están dentro de las Provincias Fisiográficas de Llanura Chaco-Beniana y Escudo Precámbrico. Los paisajes fisiográficos se describen a continuación:

- **Paisaje de colinas (C)**

Están ubicadas principalmente al Oeste del Municipio de Filadelfia. Todas las colinas presentan diferentes alturas, grados de disección y pendiente que permiten un buen drenaje.

- **Paisaje de planicies (P)**

Incluye ondulaciones leves a moderadas, son áreas biendrenadas, están ubicadas principalmente en el Municipio de Filadelfia.

- **Paisaje de Llanuras Aluviales (L)**

Responde a un proceso combinado de erosión y posterior sedimentación, generalmente se encuentra sobre los ríos Acre, Buyuyo, Nareuda y Muyumanu, Tahuamanu, Manuripi y Madre de Dios; varía entre llanuras aluviales amplias y llanuras aluviales estrechas y tiene grandes riesgos de inundaciones temporales.

3.4.1.3. Suelos de los diferentes paisajes

- **Suelos de paisaje de colinas**

Esta gran unidad fisiográfica, a más de 150 m.s.n.m, se clasifica en base a las características altitudinales, grado, forma y longitud de la pendiente. Presenta pendientes variables entre cinco y 15%, consecuentemente el grado y susceptibilidad a la erosión hídrica es grande.

Los suelos en general son de coloraciones pardo amarillenta a pardo rojiza; las texturas tienen una relativa homogeneidad, están débilmente estructurados en bloques sub angulares medianos. Físicamente tienen baja a moderada capacidad de retención de humedad, drenaje interno moderado a rápido.

Químicamente presentan pH entre fuertemente a muy fuertemente ácido, no presentan problemas de salinidad, la capacidad de intercambio catiónico es baja a moderada, la saturación de bases es baja (50%) a moderada (50 a 70%). La fertilidad natural es baja en los principales macro elementos (nitrógeno, fósforo y potasio), tienen bajo tenor de materia orgánica, menor a 1,5%.

- **Suelos de paisaje de planicies**

Corresponden a áreas con superficies casi planas con pendientes menores a cinco por ciento y abarcan un ancho de varios cientos de metros, generalmente tienen forma de “U”. Estas áreas actualmente están siendo utilizadas para las actividades agrícolas y pecuarias. Esta unidad cubre principalmente toda la parte central del territorio del Municipio de Filadelfia.

Los suelos se han formado sobre sedimentos clásticos, son suelos profundos, el desarrollo del perfil es avanzado, muestra horizontes ABC en la mayoría de los casos, los colores dominantes son pardos a pardo oscuros y/o rojizos, ocasionalmente muy oscuros; la textura varía entre franco arcillo arenoso a arcilloso en la capa superficial; la estructura es de bloques sub angulares medianos y finos moderadamente desarrollados, con revestimientos de arcilla en los agregados estructurales de algunos suelos. Las propiedades físicas muestran drenaje interno moderado, moderada capacidad de retención de humedad y buena permeabilidad. Químicamente presentan pH entre fuertemente a muy fuertemente ácido, no presentan problemas de salinidad, la capacidad de intercambio catiónico es baja con una saturación de bases baja a moderada. La fertilidad natural es baja, la materia orgánica es también baja.

- **Suelos de paisaje de llanuras**

Estas llanuras, han sido divididas en dos unidades de mapeo atendiendo a su posición topográfica, drenaje interno, pH, etc.; estas son: llanuras aluviales

estrechas que generalmente se encuentran sobre las riberas de los ríos Nareuda, Henohaya, Muyumanu, Buyuyo y el Río Acre; las llanuras aluviales amplias están sobre las márgenes de los ríos Tahuamanu, Manuripi y Madre de Dios.

Los suelos de esta gran unidad están formados por material aluvial no consolidado, son suelos profundos, el desarrollo del perfil muestra horizontes ABC, los colores dominantes son pardos a pardo oscuros y/o amarillentos, ocasionalmente son muy oscuros; la textura varía entre franco arenoso a franco arcilloso en la capa superficial; la estructura es de bloques subangulares medianos a finos moderadamente desarrollados. Las propiedades físicas muestran drenaje interno moderado, moderada capacidad de retención de humedad y buena permeabilidad. Químicamente presentan pH entre fuertemente a muy fuertemente ácido, no presentan problemas de salinidad, la capacidad de intercambio catiónico es baja y la saturación de bases de baja a moderada. La fertilidad natural y materia orgánica son bajas.

3.5 RECURSOS HÍDRICOS

3.5.1. Cuencas y subcuencas

En general los ríos pandinos son meandrosos y muy dinámicos, cambiando el curso de sus cauces frecuentemente y teniendo una variación considerable en caudal y altura de agua, hasta de 15 m entre la estación seca y la de lluvias. La época de niveles de caudal mínimo registrados está entre los meses de junio a noviembre y las máximas crecidas se presentan aproximadamente durante cuatro meses coincidentes con el final de la época de lluvias, a partir de enero a abril.

a. Cuenca del Río Madre de Dios

El Río Madre de Dios nace en las estribaciones de la cordillera oriental de los Andes peruanos y penetra en Bolivia a la altura del paralelo 12° 30' S en la localidad fronteriza de **Puerto Heath**.

Este Río es muy dinámico, cambiando de curso frecuentemente con variación constante de caudal, transporta muchos sedimentos en suspensión y un gran volumen de agua.

El Río Madre de Dios recibe sus aguas de ríos que corren por suelos parcialmente deforestados, casi todos en territorio peruano, mientras que la cuenca del Orthon está casi completamente bajo bosque. En territorio del municipio esta cuenca recibe el aporte de diferentes arroyos, tales como Chivesito, Humaitá, El Arroyo, el Lago y América. Por la actual explotación de oro y su procesamiento en la red hidrográfica del Río Madre de Dios, tanto en la parte de la República del Perú como en Bolivia, se considera que los ambientes de este Río se encuentran contaminados por mercurio.

b. Cuenca del Río Manuripi

El Río Manuripi nace en las llanuras orientales de la República del Perú, es un Río meandroso con un ancho promedio de 45 metros, sus aguas no contienen grandes cantidades de sedimentos. Esta cuenca tiene una superficie en el Departamento de Pando de 9 004 Km² y en la Mancomunidad 2 452,40 Km², escurriendo en dirección Suroeste-Noreste. Ya en territorio boliviano recibe el aporte de subcuencas, entre las cuales destacan el Malecón, Manurime, Bay, Florida, Tulupa, Supaymanu, Buyuyo e innumerables arroyos como Curichari y Nueva Victoria.

c. Cuenca del Río Tahuamanu

El Río Tahuamanu, llamado también Datimanu o Río de las Tortugas, tiene su origen principal en la llanura oriental del Perú, es sumamente sinuoso y su cuenca alcanza una superficie de 5 839 Km² en el Departamento de Pando, de los cuales 2 161,25 Km² se encuentran en la Mancomunidad. El Río se considera navegable, aunque tiene dificultades por la cantidad de meandros, palizadas, erosión lateral de riberas, con ascensos y descensos en el nivel de agua. Sus principales problemas son comunes a los de otros ríos medianos de la región. Sus afluentes más importantes son el Río Muyumanu y los arroyos Nareuda, Molienda, Capricho, Grande, San Juan, Carneiro, Cámara, Castañero y Frango.

3.5.2 Ríos navegables

Los ríos Tahuamanu, Manuripi y Madre de Dios son navegables, pero los dos primeros presentan restricciones para la navegación durante los meses junio a octubre, debido principalmente a fondos bajos y la aparición de palizadas y cachuelas.

3.5.3 Clima

En los meses entre junio a octubre es muy rara la lluvia en la región y si se producen son de muy poca intensidad y duración. De acuerdo al diagnóstico climático de la MUAFB, el Departamento de Pando tiene un clima tropical húmedo cálido que debe clasificarse como del tipo Aw con período seco diferenciado en invierno con precipitaciones inferiores a los 60 mm durante un mes o más y una duración de época seca que varía desde tres meses, en el oeste, hasta cinco meses en el Este del Departamento.

3.5.4 Temperatura

En la extrapolación que se hizo con el uso de datos de las estaciones meteorológicas vecinas, las isotermas que cruzan la Mancomunidad registran temperaturas de 25°C a 27°C de Norte a sur. La temperatura media mensual desciende desde el mes de abril hasta junio, y asciende nuevamente a partir del mes de julio, manteniéndose entre los 26 y 27°C a partir del mes de septiembre a marzo. Las temperaturas medias mensuales más altas ocurren en octubre y las más bajas en junio. Los descensos llegan hasta 12°C, ocasionando la presencia de frentes fríos o “surazos”, que son masas de aire frío (provenientes del Antártico) que chocan frontalmente con masas de aire cálido tropical, las cuales son obligadas a ascender produciéndose un enfriamiento, que por lo general tiene una duración de dos a cinco días.

3.5.5 Humedad relativa

La humedad relativa es fluctuante en todo el año y con una media anual de 77,52% y valores máximos en febrero de 83,4% y mínimos en agosto de 67%.

3.5.6. Riesgos Climáticos

- **Vientos**

Los vientos en el Departamento de Pando, varían de dirección y frecuencia. En el invierno se presenta vientos con velocidades menores a tres nudos (5,6 Km/h) del Sur y Sudoeste, alternando con vientos del Norte y Noroeste, siendo más frecuentes del Noroeste. En cambio en verano son frecuentes los vientos cálidos y húmedos del Noroeste y del Norte, con velocidades de cinco nudos (9,3 Km/h).

- **Sequías**

Los meses de mayo a agosto pueden ser considerados como los más secos, en los que la temperatura desciende, haciéndose muy agradable, especialmente en las noches

- **Precipitaciones pluviales, periodos**

Su precipitación pluvial tiene un promedio de 2.000 mm y su periodo más intenso corresponde a los meses comprendidos entre diciembre y marzo

Los periodos de alta precipitación (pluviosidad) se encuentra en los meses de marzo y noviembre, y los de baja, en julio. En el mes de noviembre la precipitación de lluvias alcanza el nivel más alto,

3.6 SERVICIOS BÁSICOS

3.6.1 Agua

Según datos extraídos del Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia (PDM) éste Municipio cuenta con 52 comunidades de las cuales un 45% han sido beneficiadas con el Proyecto “Mi Agua”, mientras que las comunidades restantes se proveen de agua de vertiente natural o de noria, lo que demuestra la gran deficiencia en la provisión del servicio de agua segura para el consumo humano. Sin embargo se ha notado un considerable mejoramiento en cuanto a la provisión de agua de pileta respecto al censo 2001.

3.6.1.1 Letrinas existentes

El porcentaje de hogares que dispone de servicio sanitario (letrina) en Filadelfia llegó al 66,61%. Según los datos recogidos de las comunidades, 52 comunidades, el 52,03% dispone de letrina, solamente el 0,36% dispone de baño y el 47,61% no dispone de letrina ni baño, realizando sus necesidades al aire libre.

3.6.1.2 Energía Eléctrica

El Municipio de Filadelfia cuenta con el servicio de energía eléctrica las 24 horas del día, con el tendido eléctrico que va desde Cobija hasta El Chivé, inaugurado el 20 de enero del año 2010 en la gestión del entonces Prefecto del Departamento Sr. Rafael Bandeira.

3.7 Medios y Vías De Comunicación

3.7.1 Red Vial

3.7.1.1 Infraestructura vial

El modo de transporte terrestre es el principal desde y hacia los dos municipios de la Mancomunidad. La clasificación de la red de infraestructura vial es la siguiente:

3.7.1.2 Red troncal o fundamental

Está compuesta por todas aquellas carreteras que conectan el eje económico del Departamento con el resto del país y con los países vecinos. En este sentido en el Municipio de Filadelfia atraviesa la ruta troncal, la misma que une a las comunidades de Filadelfia hasta el Chivé, existiendo un total de 14 comunidades asentadas al borde de esta.

3.7.1.3 Red complementaria o secundaria

Está constituida principalmente por caminos que conectan vías troncales entre sí y que alimentan a la red nacional integrando a la región. En esta categoría la Mancomunidad solamente cuenta con dos vías camineras: la ruta caminera Km 19 (Zona Franca)

- Nareuda – Extrema considerada complementaria con aproximadamente 82 Km y la ruta Abaroa
- Mukden – Bolpebra

3.7.1.4 Red vecinal y/o comunal

Comprende exclusivamente caminos de servicio municipal que vinculan varias poblaciones entre sí y con las redes troncales y complementarias. La mayoría de los caminos de los municipios de Bolpebra y Filadelfia pertenecen a esta categoría, el tipo de rodadura es ripio y tierra con transitabilidad limitada en la época de lluvia, ocasionando que algunas comunidades queden aisladas temporalmente.

El mantenimiento de las diferentes redes de caminos descritos se realiza de la manera siguiente: la red troncal o fundamental está a cargo de la Administradora Boliviana de Carreteras (ABC), la red complementaria o secundaria es responsabilidad de la Gobernación del Departamento a través del Servicio

Departamental de Caminos (SEDCAM) y la red vecinal y/o comunal se encuentra a cargo del Gobierno Autónomos Municipales de Filadelfia.

3.7.1.5 Transporte fluvial

Los ríos Acre, Tahuamanu, Manuripi y Madre de Dios, que forman cuatro cuencas en la Mancomunidad, han sido utilizados desde mucho tiempo atrás para el transporte de diversos productos, sobre todo en la época de zafra de castaña. A los tres últimos, con cauce navegable durante todo el año, se añaden los ríos Acre y Buyuyo que son navegables temporalmente. De esta manera, la Mancomunidad es privilegiada al contar con estas vías naturales de comunicación, lo que permite el desplazamiento de personas y carga mediante embarcaciones de mediano y pequeño porte. Complementa la carencia de caminos estables, lo que, sumado al relativo bajo costo de operaciones que significa utilizar este medio de transporte, beneficia sobre todo a la población que se encuentra a orillas de los ríos mencionados.

En la actualidad, por Puerto Extrema, ubicado sobre el Río Tahuamanu, existe un flujo comercial importante desde el vecino país del Perú hacia Cobija y Brasil, consistente en verduras, mercaderías y abarrotes en general; así mismo, por esta vía también salen de la Mancomunidad productos no maderables, como castaña, y productos maderables. En esta situación es muy importante considerar su ubicación estratégica y geopolítica, la cual se consolidará aún más con la conclusión del camino Extrema – Km. 19 – Cobija y la carretera internacional que une Perú con Brasil.

De la misma manera por los puertos del Chivé, sobre el Río Madre de Dios, y el de San Silvestre sobre el Río Manuripi, sale la madera y la castaña producida en la MUAFB y entra otro tipo de comercio.

Especialmente, por Puerto Chivé salen grandes cantidades de castaña rumbo a las beneficiadoras de la ciudad de Riberalta y hay un flujo de comercio de oro y otros productos de y hacia Puerto Maldonado en Perú.

La carencia de una infraestructura portuaria adecuada, hace que este importante punto de carga y descarga sea un cuello de botella que afecta a la calidad de la castaña que sale de las comunidades de la MUAFB, afectando finalmente su precio y por tanto los ingresos que pueden recibir los pobladores de la Mancomunidad. Se espera que Puerto Chivé sea también punto de encuentro con la carretera La Paz - Cobija.

3.7.1.6 Transporte aéreo

En la ciudad de Cobija se cuenta con un aeropuerto capaz de recibir naves de alto tonelaje, como la categoría del Boeing 727 o similares. En la MUAFB, solamente la comunidad de Extrema cuenta con una pista de aterrizaje, de aproximadamente 500 m, para pequeñas naves, la cual es utilizada sólo en casos de extrema necesidad. Así mismo en la comunidad de Bolpebra se disponía de una pista de aterrizaje que en la actualidad no se encuentra en condiciones de ser utilizada.

3.7.1.7 Servicios de transporte terrestre

En el Municipio de Filadelfia se cuenta con servicio permanente de transporte público de pasajeros y carga, realizado en forma diaria a través de ómnibus o trufis pequeños de transportistas particulares, aunque el costo del servicio es elevado y más aún en la época de lluvias.

Tabla 6

Transporte terrestre (Distancias)

Municipio	Tramo	Distancia Km	Rodadura
F I L A D E L F I A	Cobija – Porvenir	31,4	Asfaltado
	Porvenir - Cachuelita	7,5	Ripio
	Cachuelita – Filadelfia	9,7	Ripio
	Filadelfia - Nueva Unión	6,9	Tierra
	Filadelfia – Purísima	8,3	Ripio
	Filadelfia - Cruce a Ruta Amazónica	7,3	Ripio
	Cruce a ruta Amazónica - Ruta Amazónica	25	Tierra
	Purísima - Villa Bella	6,4	Tierra
	Villa Bella - El Lago	10	Tierra
	El Lago – Amazonia	10,5	Tierra
	Amazonia - 19 de Agosto y Nueva Alianza	26,2	Tierra
	Villa Bella - Cruce a Altigracia	2,8	Tierra
	Cruce a Altigracia - Altigracia	70,7	Tierra
	El Lago - Cruce a Vista Hermosa	1,1	Tierra
	Cruce a Vista Hermosa - Vista Hermosa	21,9	Tierra
	Purísima – Planchón	3,3	Ripio
	Planchón – Empresiña	7,4	Ripio
	Empresiña - Cruce a San Antonio de Filadelfia	0,9	Tierra
	Cruce a San A. de Filadelfia - San Antonio de Filadelfia	5,8	Tierra
	Empresiña – Londres	8,9	Tierra
	Londres - Puerto Sucre	16,8	Tierra
	Londres - San Francisco	30	Tierra
	Empresiña - 10 de Noviembre	6,2	Ripio
	10 de Noviembre - Buyuyo	7,7	Ripio
	Buyuyo – Petronila	5,9	Ripio
	Petronila – Espíritu	11,2	Ripio
	Petronila - Cruce a Ucía	5,2	Tierra
	Cruce a Ucia – Ucía	25,9	Tierra
	Petronila - Cruce a Soberanía	9,3	Tierra
	Cruce a Soberanía – Soberanía	33,2	Tierra
	Espíritu – Holanda	5	Ripio
	Holanda - Cruce a Limón	0,8	Tierra
	Cruce a Limón – Limón	19	Tierra
Holanda - Pto. San Silvestre	10,5	Ripio	
Pto. San Silvestre – Curichón	15,2	Ripio	
Curichón - San Antonio del Chivé	12,4	Ripio	
San Antonio del Chivé - Luz de América	8,9	Ripio	
Luz de América - Villa Florida	9	Ripio	
Villa Florida – Chivé	24	Ripio	

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

3.7.1.8 Comunicaciones

Las comunicaciones desde y hacia las comunidades campesinas se realizan a través de ENTEL (Empresa Nacional de Telecomunicaciones), que brinda servicio con cobertura departamental, nacional e internacional desde el único centro urbano que es Cobija, sin embargo el funcionamiento en estas comunidades es irregular y deficiente, debido generalmente a problemas de enlace satelital.

Por lo general la comunicación, en el 20% de las comunidades, se realiza por medio de radio transmisores, existentes en algunas comunidades más alejadas, la mayoría utiliza la frecuencia 7625 LSV la cual pertenece a la Gobernación del Departamento de Pando, y la frecuencia 6680 USB del Servicio de Salud. Además las familias cuentan con radio receptores, a través de los cuales se informan sobre los acontecimientos más importantes que suceden en Cobija y el país.

3.8 ASPECTOS SOCIALES, CULTURALES E INSTITUCIONALES DE LA POBLACIÓN

3.8.1 Población

Tabla 7

Población del Municipio de Filadelfia

Municipio	Población	Porcentaje	Densidad	Tasa de crecimiento
Filadelfia	3.194	6.08	0.27	3.04

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

3.8.2 Densidad poblacional por cantones

Tabla 8
Densidad Poblacional

Provincia	Municipio	Cantones	Superficie Km2	Población (hab)	Densidad pobl.
Manuripi	Filadelfia	San Miguelito	2,440,22	1,121	0,46
		Arroyo Grande	3,914,14	1,765	0,45
		Chive	5,421,58	1,173	0,21

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

En cuanto al ámbito territorial en la Mancomunidad, los distritos o cantones más grandes son Arroyo Grande y el Chivé, con 3 914,14 Km² y con 5 421,58 Km², tienen 0,45 y 0,21 habitantes/Km² respectivamente. El Cantón San Miguelito con 2,440 Km², tiene 0,46 habitantes/Km². Cabe resaltar que el distrito más pequeño es Chapacura con 747,97 Km², sin embargo, la densidad es la más elevada 0,95 habitantes/Km² la cual supera a la media departamental.

3.8.2.1 Tipos de población

En toda el área territorial de la Mancomunidad se identifica cuatro tipos de poblaciones: las comunidades campesinas, las comunidades indígenas, los predios individuales y otras áreas especiales de ocupación territorial.

a. Comunidades campesinas

La mayoría de los pobladores de las comunidades, se considera a sí misma como campesinos de tierras bajas, provienen de ciudades como Cobija, Riberalta u otras comunidades de los Departamentos de Beni y Pando principalmente. Culturalmente, la población es conocedora del aprovechamiento de los recursos naturales,

realizando actividades extractivas y recolectoras. Actualmente la población incluye también a personas de la zona occidental de Bolivia.

En el Municipio de Filadelfia las comunidades se conformaron sobre las antiguas barracas o establecimientos gomeros. Las primeras comunidades fueron Purísima, Planchón, Alta Gracia y San Antonio de Filadelfia, que se constituyeron como tales en los años 1949, 1955, 1956 y 1958 respectivamente.

b. Predios individuales

En la Mancomunidad los predios o propiedades individuales (llamadas también barracas, parcelas, etc.) tienen la característica de ser propiedades privadas pequeñas, medianas y grandes; dedicadas a la extracción de castaña y/o a la actividad ganadera extensiva. Donde se ubican mayormente en el Municipio de Bolpebra que, pese a tener menos extensión territorial y menos número de comunidades, posee el 63% del hato ganadero, mientras que en el Municipio de Filadelfia está el restante 37% y se evidencia con mayor intensidad la actividad forestal de productos maderables y no maderables (recolección de la castaña); actividades que son asociadas con otras actividades productivas como la agricultura de subsistencia.

c. Comunidades indígenas

En la Mancomunidad actualmente se tiene la presencia de dos pueblos indígenas: los Yaminahuas y los Machineris, sobre los cuales no se tiene precisión acerca de la época en que estos se asentaron en territorio boliviano. Ambos pueblos actualmente conforman la “Tierra Comunitaria de Origen Yaminahua - Machineri” que está ubicada al Norte del cantón Mukden del Municipio de Bolpebra.

d. Otras Áreas Especiales de Ocupación Territorial

Dentro del territorio existe un área protegida definida por ley: la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi.

3.8.2.2 Comunidades

Entre la población total de la Mancomunidad (6 555 personas), la mayor cantidad se concentran en la tercera sección de la Provincia Manuripi, es decir el Municipio de Filadelfia, representando el 74% de la población total, el restante 26% corresponde a la población asentada en la segunda sección municipal de la Provincia Nicolás Suárez, es decir en el Municipio de Bolpebra. Entre todas las comunidades que conforman la Mancomunidad, la mayor concentración de la población se encuentra en las comunidades de Chivé (6%), Mukden, Nareuda, Filadelfia y Soberanía con (5%) y El Lago, Holanda y Limón representan el cuatro por ciento de la población total, superando las 300 personas por comunidad a excepción del Chivé.

Tabla 9

Sexo por Comunidades

Comunidad	varones	mujeres	Niños menores de 12	total
Gran progreso	9	15	18	42
Chive	94	141	85	320
Alta Gracia				
Comunidad florida	51	37	95	183
Santa rosa				
Luz de América	90	44	76	210
San Antonio de Chivé	62	58	43	163
Trinidadcito				
Curichón	36	84	72	192

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

3.8.2.3 Idioma

El idioma más hablado por la población de la Mancomunidad, de acuerdo al censo 2001, es el español, seguido del idioma extranjero (que en la región es el portugués), el aymara, el quechua y en menor proporción, el guaraní.

Nota: cabe recalcar que esta información no está actualizada ya que el INE aún no ha arrojado los datos oficiales del Censo llevado a cabo en la gestión 2012.

3.8.2.4 Migración

En la tabla 10 se presentan los principales indicadores de la población migrante, donde se observa que en el Municipio de Filadelfia, de un total de 3 145 personas del Censo de 2001, 581 son las personas que han inmigrado, mientras que 244 personas son las que han emigrado, alcanzando una migración neta de 337 personas en este municipio. A su vez, en el Municipio de Bolpebra la situación es diferente, puesto que de 1 194 personas 45 son las que han llegado al municipio, en tanto que 43 son las que se fueron, teniendo una migración neta de sólo dos personas.

Tabla 10

Migración

Población total	Tasa de Crecimiento	Población			Tasas de Migración		
		Inmigrantes	Emigrantes	Migración Neta	TI	TE	TMN
3,145	3,04	581	244	337	49,92	20,97	28,96

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

En relación a las tasas de migración, se puede evidenciar que en el Municipio de Filadelfia la Tasa de Inmigración es superior a la Tasa de Emigración; de cada 100 personas, 50 son las que llegaron y 21 las que se fueron, teniendo un Tasa de Migración Neta (TMN) del Municipio de 28,96%. En el Municipio de Bolpebra esta situación es diferente, puesto que se tiene una Tasa de Inmigración de 9,23%, lo que significa que de cada 100 personas nueve son las que llegaron y ocho personas las que se fueron; lo cual nos demuestra que prácticamente no hay crecimiento por inmigración. Si se realiza la comparación o diferenciación de la población migrante por sexo, en el Municipio de Bolpebra, por cada cien mujeres que llegaron, hay 275 hombres que inmigraron; en el Municipio de Filadelfia este número es menor, ya que por cada cien mujeres que llegaron 178 hombres son los que inmigraron.

3.8.2.4.1 Emigración temporal

Los principales motivos para salir temporalmente de sus comunidades son para buscar trabajo y abastecerse de productos que no producen, normalmente salen a las comunidades vecinas y a los centros urbanos como Cobija. La frecuencia de las salidas demuestra dos aspectos: las salidas más habituales son una vez a la semana (28%) y una vez al año (24%) que están vinculadas, la primera a las salidas para abastecimiento de productos básicos, y la segunda por motivo de búsqueda de trabajo que se lleva a cabo luego de que concluye la época de recolección de castaña, antes del inicio del chaqueo y siembra, entre abril y julio, es decir, una cuarta parte del año no están en sus comunidades.

3.8.2.4.2 Inmigración temporal

La gente que llega temporalmente a las comunidades en su mayoría proviene de Cobija (36,8%), algunas lo hacen del Perú (21%) y del Brasil (15,7%). Las causas de este ingreso están ligadas a la recolección de la castaña (33,3%) durante el período de zafra, entre los meses de diciembre a marzo

3.9 INDICADORES ECONÓMICOS

3.9.1 Principales Ocupaciones

Parte del Municipio de Filadelfia, cobija una porción de la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi. El municipio de Filadelfia alberga bosques primarios, donde la extracción de productos del bosque (goma, castaña, palmito y madera) se constituye en la actividad principal de sus habitantes, seguida por actividades agropecuarias y ganaderas.

La economía extractiva de la región está mayormente basada en el uso y explotación de los recursos forestales no maderables: actualmente la castaña (*Bertholletia excelsa*) y anteriormente la goma (*Hevea brasiliensis*). El ingreso neto total de estas actividades de extracción, siempre ha sido más alto que el de la explotación de los recursos madereros o de la conversión del bosque en tierras agropecuarias.

A la economía basada en la castaña se incorpora la actividad de aprovechamiento de la madera con fines comerciales, aún en menor escala. Aunque en el Municipio de Bolpebra se ha incrementado el aprovechamiento de la ganadería, la economía de ambos municipios, dada la estrategia de desarrollo departamental, mantendrá como base el aprovechamiento de sus recursos naturales, y estos podrán optar por el aprovechamiento de su posición geográfica en los ejes de vinculación al corredor bioceánico y a La Paz; lo que significará una posibilidad de cambio real en la economía de la Mancomunidad.

3.9.2 Recursos humanos

3.9.2.1 Condición de actividad

En la Mancomunidad, la Población en Edad de Trabajar (PET) es de 2,858 personas y la Población Económicamente Activa (PEA) es de 1,319, significando el 46% de la población en edad de trabajar y 30% de la población total.

Dentro de la PEA, la población ocupada alcanza a 1,226 personas que significa el 93%. Al analizar esta condición por municipio, se evidencia que en Filadelfia el 91% de la PEA está ocupada, mientras que en Bolpebra el porcentaje es mayor, alcanzando el 98%.

Según el diagnóstico socioeconómico, la población económicamente inactiva está constituida principalmente por estudiantes y amas de casa; quienes representan el 36% del total de la población. Cabe hacer notar que en términos formales no se toma en cuenta el aporte de las mujeres a la actividad productiva; sin embargo, si bien la mujer no tiene empleo remunerado por las actividades al interior de su unidad familiar, su aporte a la economía es muy importante en la producción agrícola, de hortalizas y frutas y otros cultivos, en la cría de animales domésticos, en la recolección de productos del bosque, especialmente de castaña, y en algunos casos en su beneficiado, y además como proveedora de alimentos elaborados y otros servicios fundamentales para la familia.

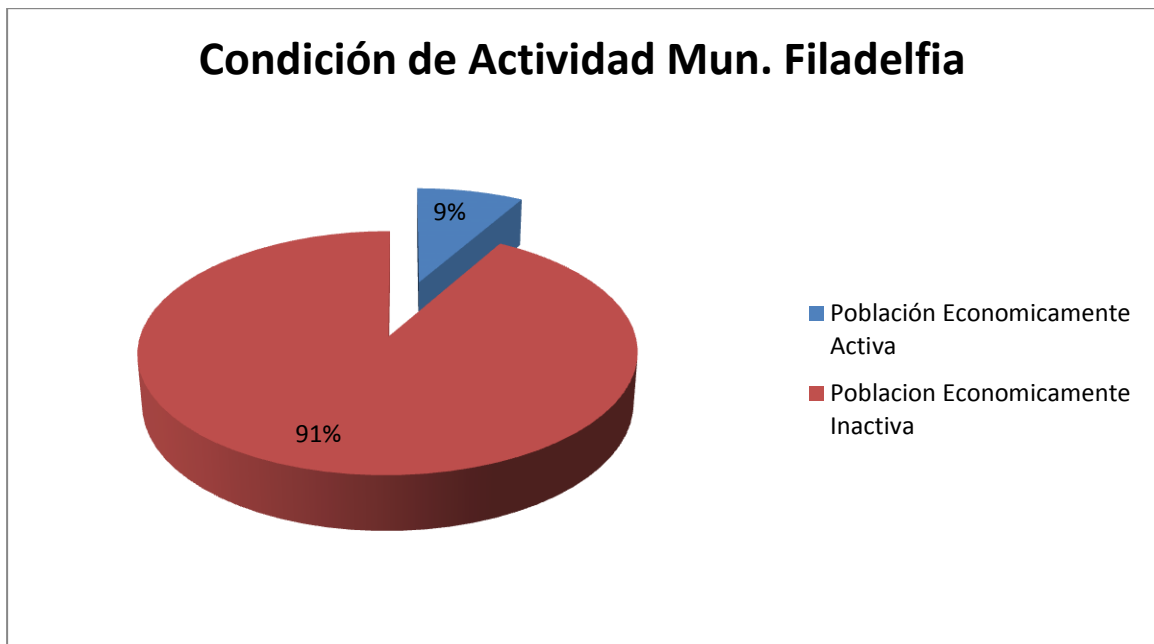


Figura 2 Condición de Actividad Municipio de Filadelfia

Fuente: Datos INE 2001 - Elaboración Propia

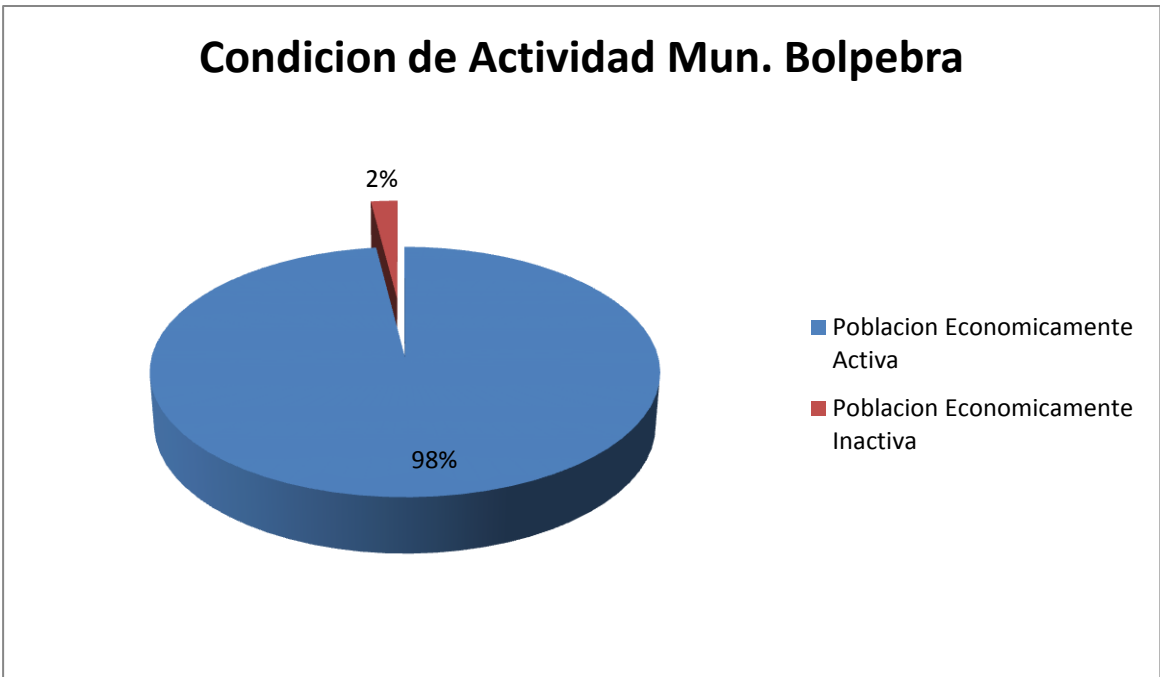


Figura 3 Condición de Actividad Municipio de Bolpebra

Fuente: Datos INE 2001 - Elaboración propia

3.9.2.2 Indicadores de empleo

La Tasa Bruta de Participación en el Municipio de Bolpebra es del 39,38%, mientras que en Filadelfia es del 48,70%. Por su parte la Tasa Global de Participaciones del 58,33% y del 77,51% en ambos respectivamente. El índice de dependencia, es similar entre ambos, siendo de 1,71 en Bolpebra y 1,06 en Filadelfia.

3.9.2.3 Población ocupada

En base a datos del INE 2001 la situación del empleo en la MUAFB es la siguiente: 38% de la población es: obreros o empleados que viven en situación de dependencia laboral en las unidades productivas; le sigue en orden de importancia los trabajadores por cuenta propia (33%), que corresponde a los agricultores y recolectores de las comunidades campesinas. Por último el restante 29% corresponde a patrones, socios, empleadores, aprendices sin remuneración o aquellos sin actividad específica.

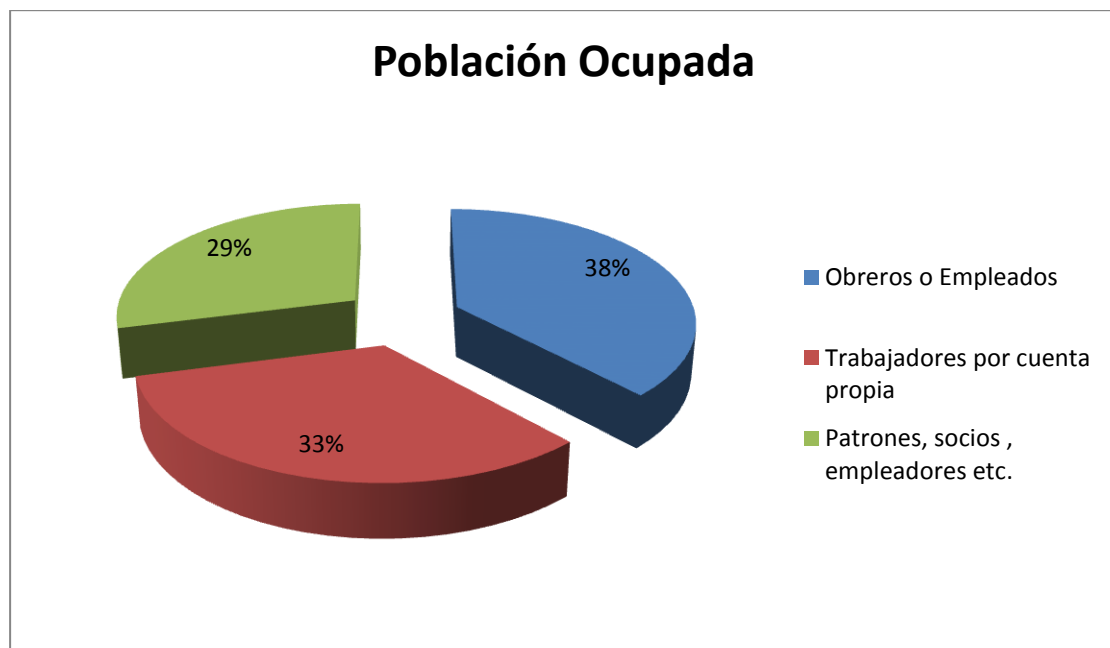


Figura 4 Población Ocupada

Fuente: Datos INE 2001 – Elaboración propia

CAPITULO IV

4.1 ESTUDIO DE MERCADO

4.1.1 Análisis de la oferta turística

4.1.1.1 Turismo

Se puede señalar y evidenciar que en la comunidad de Curichón y el lago Bay se cuenta con un atractivo turístico la misma que se encuentra limitado por la carencia de las siguientes características:

- Infraestructura.
- Equipamiento.
- Servicios turísticos complementarios.
- Recursos humanos capacitados en actividades turísticas.

Tabla 11**Atractivos Turísticos**

Comunidad	Atractivo turístico	Tipo	Distancia desde Cobija
San Pedro de Bolpebra	Arroyo Henohaya	naturaleza paisajística	75 Km
Vera Cruz	Represa	Pesca	53 Km
Filadelfia	Casa de Nicolás Suárez	Histórico Cultural	56 Km
Alta Gracia	Río Manuripi	Naturaleza paisajística	70 Km
Curichón - RNSVAM	Lago Bay	Ecológico- pesca	95 Km
Chivé - RNSVAM	Río Madre de Dios	Naturaleza paisajística	183 Km

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia

Los ríos navegables que cruzan el Municipio, por la diversidad y originalidad de los ecosistemas y lo poco intervenidos que están, hacen que esta región cuente con un enorme potencial turístico que, desarrollado adecuadamente, puede significar una fuente importante de ingresos para los pobladores.

La Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi (RNSVAM) también tiene potencial turístico por sus característicos paisajes, naturaleza, riqueza y colorido de su hábitat, donde se puede hacer turismo científico, pesca de liberación, observar aves, etc.

4.1.1.2 Caza y pesca

Los pobladores del Municipio de Filadelfia casi en su totalidad se dedican a la caza y pesca como una actividad complementaria dentro de su estrategia de seguridad alimentaria, al igual que la mayoría de las actividades relacionadas con el uso de recursos naturales del bosque, la cacería de animales silvestres realizada por los habitantes del Municipio, es una actividad de subsistencia, para consumo propio.

Entre las dificultades enfrentadas por las comunidades para la caza se menciona la presencia de maquinaria y empresas madereras que ahuyentan a los animales.

En la mayoría de las comunidades no existe un sistema de control, sólo las comunidades dentro el área de la Reserva Manuripi manifiestan que se rigen por reglamento interno de la Reserva, en el cual se establece que la caza debe ser solamente para el consumo familiar. Las especies que se consumen con mayor frecuencia ya fueron detalladas en el punto correspondiente a fauna.

La pesca se constituye en una actividad de subsistencia importante a nivel familiar y comunitario. Las comunidades del Municipio de Filadelfia utilizan este recurso en baja escala ya que no comercializan los productos en el mercado local.

4.1.1.3 Comercio

El comercio en las poblaciones del Municipio, es una actividad que se caracteriza por la compra de productos locales, castaña, y la venta de productos de primera necesidad. Los promotores de este sistema comercial han sido los “rescatistas” o “intermediarios”, quienes acaparaban la producción local de estas materias primas y eran la única fuente de provisión de productos no agrícolas básicos para la población local, situación que no ha variado mucho.

En Filadelfia, el punto con mayor movimiento comercial se observa en la comunidad de Soberanía. En el resto de las comunidades el comercio se halla limitado a pequeñas tiendas de aprovisionamiento de productos básicos. También en el Municipio de Filadelfia, concretamente en la Comunidad de Chivé, el comercio se ha incrementado desde finales de la década del 90 debido a la extracción de oro y acopio de castaña.

En la actualidad se hallan establecidas tiendas de diferentes tamaños que ofrecen productos de primera necesidad, electrodomésticos y artículos para caza, pesca, producción agrícola, vestimenta y otros. En todo el Municipio no existen ferias ni mercados para la venta de productos agrícolas y compra de productos de primera necesidad.

4.1.1.4 Análisis de la demanda

La ciudad de Cobija actualmente recibe cerca de 40.537 visitantes al año (2007) de los cuales 8.872 son extranjeros y 31.665 nacionales. Su comportamiento es muy dependiente a los acontecimientos políticos y sociales, a finales del 2003 y principios del 2004 la ocupación de hospedaje de esta ciudad decayó considerablemente, recuperándose posteriormente hasta el 2005. Esto demuestra el grado de vulnerabilidad que tiene esta ciudad a los acontecimientos sociales de octubre negro y la reciente masacre en Porvenir. Al ser una ciudad cercana a Brasil en estas épocas existe una fuerte migración al país vecino. Una situación similar se suscitó a principios del 2006 con el ascenso del nuevo presidente donde se mostró una caída considerable en los flujos a establecimientos de hospedaje. Sin embargo esta situación se estabilizó durante el segundo semestre de 2006 y toda la gestión 2007.

Realizando una proyección con una tasa de crecimiento media anual del 7,01% para visitantes extranjeros y una del 5.82% para los nacionales se estimó que durante los próximos diez años se tendrá un crecimiento estable, suponiendo que no existen factores sociales y políticos o que estos sean minimizados por las acciones del Gobierno Central y la Gobernación de Pando.

Con estas aclaraciones se estima que el flujo de visitantes extranjeros a esta región se duplique llegando a los 20 mil visitantes el 2018 y a 60 mil visitantes nacionales. El comportamiento de los visitantes es muy errático en esta región. Los visitantes Europeos muestran una marcada estacionalidad en los meses de julio y agosto, mientras que los latinoamericanos una tendencia mayor en los primeros meses de cada año.

La ocupación de establecimientos de hospedaje muestra un coeficiente de 30% promedio sin significativas variaciones durante todo el año.

Tomando como referencia los dos puntos posibles de ingreso se puede realizar una estimación de captura e dichos flujos para el destino turístico Manuripi a través de la promoción, el mercadeo y la asociación con agencias de viaje y operadoras del

Perú y de Bolivia. Tomando como base dichas acciones se puede establecer que de los flujos proyectados de los dos puntos de ingreso se podrá captar cierto porcentaje para hacer los recorridos turísticos dentro del Manuripi.

Los primeros años se prevé captar una participación mínima de ambos flujos, es decir un 3% del flujo total de visitantes, esta participación se la realizara progresivamente durante los próximos 10 años hasta alcanzar una participación del 11% de los flujos de estos dos destinos.

Tabla 12

Porcentaje de captura de flujos de Puerto Maldonado y Cobija

Año	Total Perú y Cobija	Manuripi	Participación %
2009	266.819	8.087	3,03%
2010	283.700	11.557	4,07%
2011	300.580	15.494	5,15%
2012	317.461	19.799	6,24%
2013	334.341	24.473	7,32%
2014	351.222	29.517	8,40%
2015	368.102	34.929	9,49%
2016	384.982	38.141	9,91%
2017	401.863	41.504	10,33%
2018	418.743	45.018	10,75%

Fuente: Elaboración propia del Viceministerio de Turismo – SINET

Bajo estos criterios se estimó un flujo de llegada de visitantes a la Reserva Manuripi por estos dos puntos de ingresos con una estimación de operación turística hasta el 2018. En el cual se muestra que los primeros años se tendrá un flujo aproximado de 3 mil visitantes año (el primer año 1.000), situación que no es muy significativa, pero con una campaña promocional nacional, regional e internacional en los principales puntos de promoción y aprovechando la promoción del Perú se podría sostener una tasa de crecimiento del 21.5% como promedio anual, considerando tasa de crecimiento considerablemente altas los primeros años, dada la baja magnitud que eso significa, y posteriormente ese crecimiento se mantendrían relativamente estable con tasas del 6 al 8% como promedio anual.

Tabla 13

Flujo Promedio Anual

Año	Ingresos de extranjeros por Puerto Maldonado	Ingresos de extranjeros desde Cobija	Ingreso de Peruanos	Ingreso de Bolivianos	Total flujo receptivo	Total flujo interno
2009	3.008	691	3716	672	7.416	672
2010	6.381	750	3699	728	10.830	728
2011	10.118	808	3785	784	14.711	784
2012	14.219	867	3875	840	18.960	840
2013	18.684	925	3969	896	23.578	896
2014	23.514	984	4068	952	28.566	952
2015	28.709	1.042	4171	1.007	33.922	1.007
2016	31.697	1.101	4280	1.063	37.078	1.063
2017	34.832	1.159	4394	1.119	40.385	1.119
2018	38.112	1.218	4514	1.175	43.844	1.175

Fuente: Elaboración propia del Viceministerio de Turismo – SINET

Esta estimación de los flujos de visitantes tiene una correlación con la ocupación de los servicios de hospedaje y restauración. En los primeros años se podrá ver una ocupación anual menor al 10%, la cual va sucesivamente aumentando alcanzando una ocupación no superior al 50% el 2018.

CAPITULO V

ANALISIS DEL ENTORNO

5.1 Diagnóstico de la comunidad Curichón

El presente diagnóstico de la comunidad de Curichón fue elaborado con datos actualizados del Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia y datos INE del 2001, ya que aún ésta última Institución no ha arrojados los últimos datos oficiales del Censo de población y vivienda realizado en la gestión 2012, de todas maneras cabe hacer conocer que la mayoría de los datos son actuales ya que se pudo realizar el diagnóstico de la Comunidad de Curichón y del lago Bay con el trabajo de campo llevado a cabo en esta presente gestión 2013.

La Comunidad de Curichón forma parte del Municipio de Filadelfia en el cual existe un conjunto de comunidades vegetales propias de las aguas oligotrofas con palmeras amazónicas en llanuras de inundaciones de aguas blancas, no muy lejos se encuentra el Lago Bay que en el idioma Takana significa (Lago de la Serepapas o caras; pez endémico de la región amazónica) considerado un hermoso complejo de donde confluyen varias unidades de flora, fauna y vegetaciones acuáticas de aguas negras, claras y mixtas, que se entrelazan junto a comunidades acuáticas de Hidrófilos pleustofíticos (sertenejal) que dan lugar a extensas y densas colchas flotantes de un verde alegre, que parecen ser únicos en la amazonia sur occidental.

Curichón es una comunidad de 40 familias y a partir de la llamada Participación Popular, en las llamadas Organizaciones Territoriales de Base (OTBs), estas accedieron a antiguas tierras y disponen de acceso propio a sus recursos, cada familia dispone de una parcela de terreno a título individual, donde desarrollan sus actividades agrícolas (chacos), y recolecta castaña, los campesinos comunarios son independientes en las labores agrícolas y de extracción de castaña que realizan dentro de sus predios. Su economía es de subsistencia y se basa principalmente en la agricultura migratoria y en la cosecha temporal de castaña (diciembre a marzo), los precios dependen del mercado internacional y sus fluctuaciones negativas son absorbidas principalmente por los recolectores.

El recolector comunario o zafrero, es víctima de una doble explotación, recibe precios bajos por su producto y debe pagar precios altos por los artículos que consume. Las empresas comercializadoras y los comerciantes de artículos de consumo (carreteros) se convierten en una suerte de intermediarios a través de los que se transfiere la desigualdad de los términos de intercambio que perjudican en última instancia al recolector. En términos generales se puede decir que la recolección de castaña es de bajo nivel tecnológico y elevado costo social, el segundo sistema de ingresos es por la venta de sus productos agropecuarios que es de menor escala.

En un municipio necesitado, la pobreza en función de los servicios e insumos básicos afecta prácticamente a todos los hogares y por ende a casi toda la población del Municipio de Filadelfia, como demuestra la incidencia de pobreza 83.75 % (censo 2001) en la zona donde se encuentra el Municipio.

La Comunidad de Curichón cuenta con el servicio de energía eléctrica las 24 horas del día, inaugurado el 20 de enero del año 2010 en la gestión del entonces Prefecto del Departamento Sr. Rafael Bandeira.

La mayoría de las viviendas están construidas con materiales que existen en la región, las paredes son de barro, madera y cortezas como chuchío y Pachiuba, Los techos por lo general son de hojas de palmas (jatata o motacú) y los pisos son de tierra, en algunos casos son elevados tipo girado a un metro del piso.

La Comunidad tiene su organización Territorial de Base OTB con su respectivo presidente, que trabaja en coordinación con todas las bases y el Municipio, la cual efectúan sus reuniones comunales todos los días domingos, la comunidad es campesina, habla español y su cultura es amazónica, su vinculación más directa es con la ciudad de Cobija, por su cercanía y facilidades de comunicación. Algunos de los moradores más antiguos vivieron antiguamente en el Lago Bay, pero por motivos de que fue declarada Patrimonio Nacional, se vieron obligados a trasladarse a la comunidad más cercana que en este caso era Curichón, a solo dos horas a pie, de esta manera fueron llegando a la comunidad personas del Beni y demás departamentos, para hacer parte de esta olvidada comunidad.

Para complementar el análisis del contexto a continuación describiremos mediante un análisis interno y externo las características principales de la comunidad de Curichón y el lago Bay mediante una observación FODA, el cual se detalla a continuación.

Tabla 14

Análisis FODA de la Comunidad Curichón y el lago Bay

<p style="text-align: center;">FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diversidad de flora y fauna. • Proximidad a la capital Pandina. • Actitud favorable de la población local frente al proyecto. • La comunidad y el lago Bay forman parte de la RNVSAM. • La Reserva posee uno de los niveles más altos de diversidad de vida silvestre de Bolivia. • Cuenta con servicios básico como luz las 24 horas, agua potable y telefonía. • Existe el servicio de transporte público en toda época del año. 	<p style="text-align: center;">OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creciente interés de visitantes y turistas, por realizar viajes que conlleven al contacto directo con la naturaleza. • Proyecto que está siendo elaborado por la Gobernación de Pando. • En la comunidad conocen el valor de sus RR.NN, por lo tanto tienen conciencia de la necesidad de su conservación. • Posibilidad de lograr otros financiamientos a fondo perdido.
<p style="text-align: center;">DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Carencia de infraestructura adecuada como albergues y servicios de restaurante, área de parques, recreación, camping, oficinas de información, material turístico, planos, guías, etc.). • Descuido en la limpieza de la comunidad y los alrededores del lago. • Escasa capacitación en recursos humanos en materia turística. • No existe un sistema de control por parte de la Administración de la Reserva ni de los comunarios. • Guarda-parques escasos. • No existen señalizaciones. • Restricciones de navegación en el lago durante las épocas de junio a octubre, debido a fondos bajos y palizadas. • Ausencia de los comunarios en la época de la recolección de la castaña. • La no existencia de centro de salud en la comunidad. 	<p style="text-align: center;">AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • La presencia de maquinarias y empresas madereras que ahuyentan a los animales. • Destrucción del hábitat, a través de la extracción de la madera y la cacería ilegal. • Los problemas de salud como la malaria y otras. • Peligro por la presencia de animales salvajes. • Poca afluencia de turistas extranjeros.

Fuente: Elaboración propia

CAPITULO VI

CUERPO CENTRAL DE LA PROPUESTA

En pleno siglo XXI con procesos acelerados de la globalización, siendo ésta inmersa en apertura de frontera en las que se destaca la actividad del turismo, es preciso sentar bases sólidas respecto a buscar alternativas de generación de ingresos para los moradores del área rural.

Es por ello que la investigación de una manera se enmarca a generar esas oportunidades para su implementación con políticas públicas en beneficio de la población con aprovechamiento de la naturaleza pura y sostenible de la región.

6.1 Estrategias sostenibles

El ecoturismo es aquel turismo que tiene como objetivo prioritario el descubrimiento de la fauna, de la flora y de los paisajes de la comunidad.

Dentro de las estrategias principales que se plantea de acuerdo a la investigación es estar enmarcado en las propuestas de desarrollo del turismo comunitario:

Estrategia 1: Territorio

Definición del espacio de uso turístico, como resultado de aplicación de técnicas de inventario de atractivos, infraestructuras y facilidades existentes o proyectadas, en el caso de las áreas protegidas existe una zonificación que prioriza actividades como la investigación o la protección absoluta para garantizar la continuidad de los procesos ecológicos.

La Comunidad de Curichón se encuentra situada al extremo norte de Bolivia, rodeada por la selva amazónica cuya exuberante belleza es conocida. Las aguas del Madre de Dios, uno de los ríos imponentes de la amazonía Boliviana bañan a la comunidad.

En nuestro caso la comunidad aún no cuenta con un inventario de atractivos ni existen infraestructuras turísticas en la comunidad ni en el lago Bay, de todas maneras existen muchas ofertas para que el turista o visitante venga a disfrutar de la naturaleza, una diversidad de flora y fauna existentes en la Reserva. Por lo que es muy importante realizar de forma inmediata la inventariación de los atractivos

turísticos de la Comunidad y del Lago Bay, e implementar un albergue como establecimiento de hospedaje.

Tabla 15

Estrategias del Componente Territorio

Programas	Proyectos	Acciones
1.1. Programa de infraestructura turística	1.1.1. Construcción de una caseta de información turística.	<p>1.1.1.1 Determinar el espacio físico para la construcción.</p> <p>1.1.1.2. Elaboración del proyecto a diseño final y licitación para la obra.</p> <p>1.1.1.3. Equipamiento necesario para la caseta de información turística.</p> <p>1.1.1.4. Gestionar la conexión con la Red INFOTUR.</p>
1.2. Programa de señalización	1.2.1. Señalización turística para atractivos de la comunidad Curichón y el lago Bay	<p>1.2.1.1. Diseño de la señalética bajo normas internacionales conservando la identidad de la Comunidad.</p> <p>1.2.1.2. Licitación para la ejecución del proyecto de señalización turística de la comunidad Curichón (un atractivo turístico identificado) - lago Bay.</p>
		1.3.1.1. Capacitación a la

<p>1.3. Programa de construcción de infraestructura turística comunitaria</p>	<p>1.3.1. Construcción de un parador turístico en la comunidad de Curichón</p>	<p>Comunidad para la administración y prestación de los servicios.</p> <p>1.3.1.2. Elaboración de un proyecto a diseño final para la readecuación de la infraestructura existente para convertirlo en un parador turístico de la comunidad Curichón con gestión del Gobierno Departamental.</p> <p>1.3.1.3. Compra del equipamiento necesario para el parador turístico de Curichón.</p>
---	--	--

Fuente: Elaboración propia

Estrategia 2: Producto

El ecoturismo hace parte del turismo de naturaleza, el cual presenta gran variedad de ofertas naturales como lagos, ríos, montañas, bosques, entre otras. En estos escenarios y de acuerdo a la motivación e interés del turista, entre las actividades recreativas que se podrán desarrollar en el lago Bay podemos citar:

- ✓ Safari fotográfico o (toma de fotografías)
- ✓ Caminatas (trekking) desde la Comunidad Curichón hasta el Lago Bay y sus alrededores.
- ✓ Paseo en canoa en el Lago
- ✓ pesca de liberación
- ✓ observación de aves, fauna, flora y paisajes naturales
- ✓ Campismo en rutas y senderos.
- ✓ Kayak.

Tabla 16**Estrategias del componente Producto**

Programas	Proyectos	Acciones
2.1. Programa de desarrollo del producto turístico	2.1.1. Desarrollo de las actividades productivas y de servicios de la comunidad Curichón	2.1.1.1 Concertación con los sectores productivos y de servicios locales de la comunidad Curichón. 2.1.1.2. Ejecutar tres talleres de capacitación técnica en la elaboración de productos, prestación de servicios y otros con los sectores involucrados.
	2.1.2. Diseño de la marca o imagen del destino turístico de la comunidad Curichón y el lago Bay (símbolo y slogan)	2.1.2.1. Definir lineamientos para la imagen turística. 2.1.2.2 Convocatoria pública a empresas de diseño para la elaboración del logotipo y slogan de imagen turística de la comunidad de Curichón.
	2.1.3. Capacitaciones de RRHH, para la calidad en la prestación de servicios del destino turístico de la comunidad de Curichón y el lago Bay.	2.1.3.1. Ejecutar tres talleres de capacitación para la operación en los servicios turísticos del destino turístico en la comunidad de Curichón.

Fuente: Elaboración propia

Estrategia 3: Mercado

Consideramos que nuestro mercado meta serán aquellos turistas y visitantes nacionales y principalmente extranjeros que llegan de diferentes partes del país mediante la compra de paquetes turísticos que lo hacen desde operadoras turísticas de Brasil y Perú, quienes vienen con ganas de aventurar, de tener contacto directo con la naturaleza, hacer estudios de especies, etc. Para lo cual escogen como destino el lago Bay, es por ello que se deben aplicar políticas a través del gobierno Municipal de Filadelfia para captar todo tipo de mercado siendo la población en general que esté en condiciones de dejar esos recursos económicos a la población anfitriona que es la comunidad de Curichón.

Tabla 17**Estrategias del Componente Mercado**

Programas	Proyectos	Acciones
3.1. Programa de determinación de mercados y segmentación	3.1.1 Elaboración de un estudio de perfil de la demanda turística potencial para el destino turístico de la comunidad Curichón y el lago Bay	3.1.1.1. Concertación con los sectores privados para afianzar esfuerzos en la promoción del destino turístico de Curichón y el lago Bay
3.2. Programa de promoción del destino turístico de la comunidad de Curichón y el lago Bay	3.2.1. Creación de los lineamientos necesarios para la elaboración del material promocional del destino turístico.	3.2.1.1. Material promocional necesario para todas las actividades que se desarrollarán en el año (Cds. Interactivos, banners, cartillas, artesanías)
	3.2.2. Elaboración de una página web del destino turístico de la comunidad Curichón y el lago Bay.	3.2.2.1. Convocatoria pública a personas o empresas especializadas en la elaboración de páginas web.

Fuente: Elaboración propia

Estrategia 4: Capacitación y sensibilización

Primeramente se debe realizar la capacitación y sensibilización a los comunarios de Curichón en diferentes ámbitos relacionados a la actividad Ecoturística.

Alianzas Estratégicas:

La experiencia de la Alianza es reciente; sin embargo, cada emprendimiento comunitario está convencido del trabajo conjunto y el posicionamiento del producto, con el objetivo de desarrollar un turismo en el marco de la sostenibilidad.

Recomendaciones de la Alianza

Los miembros de la Alianza, están convencidos de que los recursos humanos capacitados son la clave para brindar un servicio de calidad y lo importante es combinar lo teórico con lo práctico, de ninguna manera pueden ir separados, para ello se propone realizar alianzas estratégicas con las siguientes Instituciones públicas del departamento Pando:

- Gobierno Autónomo Departamental de Pando
- Gobierno Autónomo Municipal de Filadelfia
- Universidad Amazónica de Pando
- SEDES Pando
- Cruz Roja Boliviana (Filial Pando)

Los grupos deben especializarse según el destino en temas como alojamiento, gastronomía, transporte, animación, eventos, entre otros.

Las capacitaciones abordaran las siguientes temáticas:

- Guías de Turismo
- Primeros Auxilios
- Educación ambiental
- Atención al cliente

Cursos a Capacitar:

- Curso de mercadeo y comercialización para operadores de turismo.
- Curso de manejo seguro de alimento, mentalidad empresarial, atención al turista.
- Cursos de inglés para guías y personal de agencias,
- Cursos de Internet.

Tabla 18**Estrategia del Componentes de Capacitación y Sensibilización**

Programas	Proyectos	Acciones
4.1. programa de capacitación a RRHH del sector turístico	4.1.1. Capacitación a prestadores de servicios de la comunidad Curichón (agentes de viajes, hoteleros, gastronómicos) 4.1.2. Capacitación a guías de turismo para obtener la certificación necesaria para operar. 4.1.3. Capacitación a guías en primeros auxilios.	4.1.1.1. Contacto con expertos en las diferentes áreas, para dictar cursos y seminarios. 4.1.2.1. Coordinación con centros de formación, para que impartan capacitación y certificación a guías locales. 4.1.3.1. Coordinación con centros de formación, para que impartan capacitación y certificación a guías locales.
4.2. Programas educativos a la población	4.2.1. Capacitación a la comunidad de Curichón sobre conservación del medio ambiente y control de riesgos.	4.2.1.1. Elaboración de los contenidos para los talleres en el área rural.
4.3. Sensibilización sobre las ventajas y oportunidades que genera el turismo.	4.3.1. Campaña de concienciación a la población en general para que la gente trate bien al	4.3.1.1. Contratación de empresa especializada en comunicación social.

	<p>turista (tres meses)</p> <p>4.3.2. Campaña de concienciación a la población para la protección de los atractivos turísticos (tres meses)</p> <p>4.3.3. Campaña de concienciación a comunarios para la protección de la flora y fauna (tres meses)</p>	<p>4.3.2.1. Elaboración de material audiovisual para cubrir la campaña.</p> <p>4.3.3.1. Contratación de expertos en conservación de Recursos Naturales.</p>
--	--	---

Fuente: Elaboración propia.

Estrategia 5: Gestión del Destino

El destino está enmarcado en el lugar de llegada que viene a ser la comunidad de Curichón y la ruta verde que viene a ser el lago Bay.

Desde la llegada a la comunidad se debe de tener un orden para la correcta recepción de los turistas, por ello se detallan algunas actividades:

- ✓ Recibimiento y registro
- ✓ Instalación en cabañas o camping
- ✓ Proporcionar información respecto a las actividades diarias a recorrer.

Tabla 19

Estrategias de Gestión del Destino

Programas	Proyectos	Acciones
5.1. Apoyo a la conformación de microempresas comunitarias.	5.1.1. Creación de microempresas comunitarias en la comunidad de Curichón.	5.1.1.1. Apoyo en términos administrativos
5.2. Categorización de establecimientos y registros de prestadores de servicios turísticos.	5.2.1. Categorización de establecimientos de hospedaje	5.2.1.1. Creación de base de datos para el registro de hoteles y prestadores de servicio.
	5.3.1. Creación de registros para empresas de turismo y servicios gastronómicos.	5.3.1.2. Inspección de establecimientos hoteleros.

Fuente: Elaboración propia.

Además que se realizó una encuesta de aceptación del proyecto donde la población sí está de acuerdo en ser partícipe del desarrollo de actividad turística en su comunidad, ya que ello les significa mejorar su calidad de vida, para lo cual se elaboraron las siguientes interrogantes:

1. ¿Conoce el significado del turismo?

¿Conoce el significado del turismo?	
SI	NO
9	8

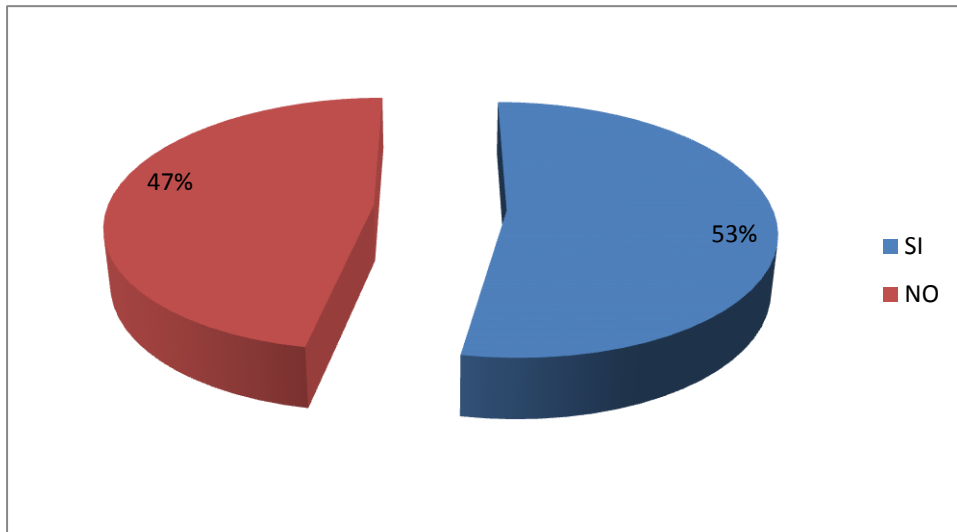


Figura5SEXO

FUENTE: Elaboración propia

R. Respecto al conocimiento del significado del turismo existe un 53% que tiene un grado de conocimiento del turismo, contra un margen elevado de población que representa un 47% que no tiene conocimiento de lo que es el turismo.

2. ¿Sabe que el ecoturismo es una fuente de generación de ingresos económicos para usted?

¿Sabe que el ecoturismo es una fuente de generación de ingresos económicos para usted?	
SI	NO
15	2

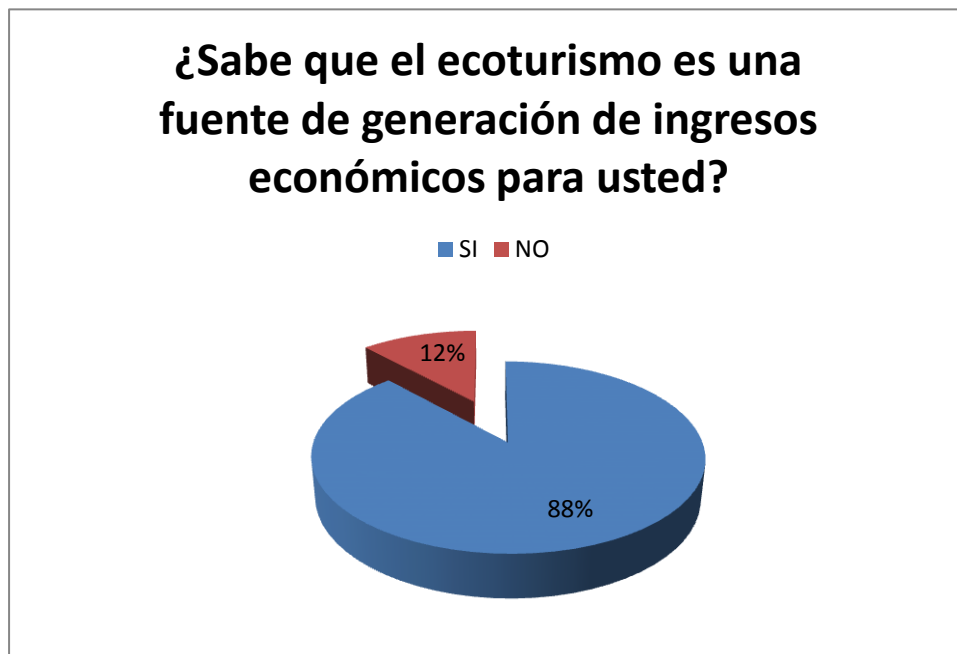


Figura 6

Fuente: Elaboración propia

R. Existe una mayoría que representa un 88% que sabe que el ecoturismo si se constituye en una fuente de generación de ingresos económicos, y solo un 12% no conoce que dicha actividad de alguna manera le genere ingresos económicos.

3. ¿Estaría dispuesto a trabajar de forma comunal en el ecoturismo en su comunidad?

¿Estaría dispuesto a trabajar de forma comunal en el ecoturismo en su comunidad?	
SI	NO
17	0

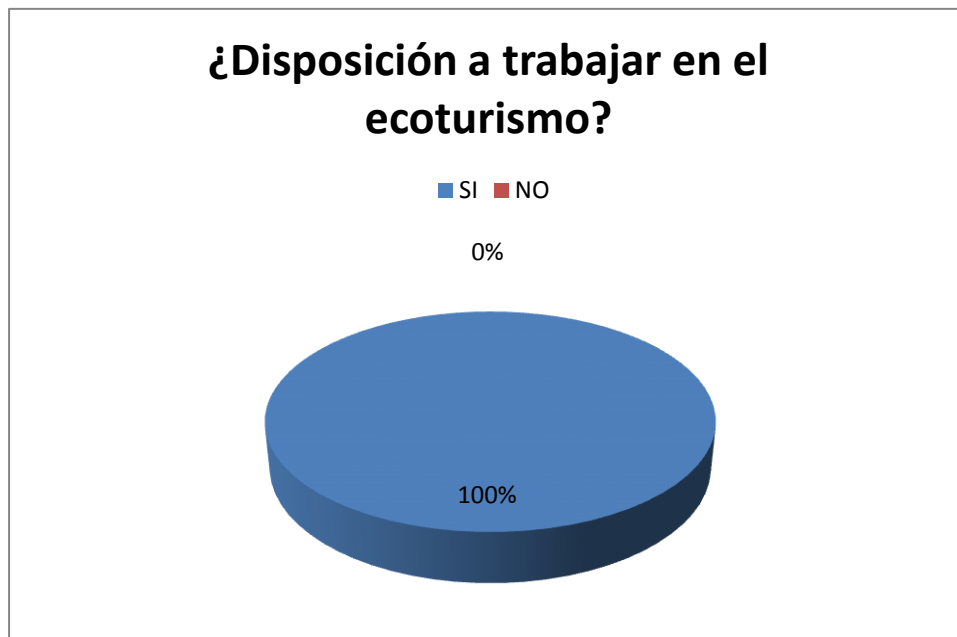


Figura 7

Fuente:Elaboración propia

R. Existe una total predisposición de la población en un 100% de trabajar mancomunadamente en la actividad del ecoturismo en su comunidad.

CAPITULO VII

FUNDAMENTACIÓN DE LA PROPUESTA

El éxito de toda organización depende de una serie de factores, en su mayoría referidos a todas las actividades que se relacionan con organización empresarial, la misma tiene que asumir grandes retos por los cambios que se vienen produciendo en el mundo en todos los aspectos y en todas las áreas donde opera o se desenvuelve una organización, y su repercusión inmediata en los procesos económicos y sociales.

Una frase muy inteligente la cual cada vez se va convirtiendo en una realidad es la de (Ulrich, 1997) donde nos dice que “Las empresas que triunfen serán aquellas más capaces de atraer, formar y retener individuos con capacidad, perspectiva y experiencia suficiente para producir un negocio global ya que es completo y también se encuentra en todo el mundo”

En el presente trabajo de investigación la propuesta se fundamenta en todo el diagnóstico realizado a través de las tabulaciones de encuestas, entrevistas y observaciones, además el estudio que se realizó se sostiene con todas las herramientas técnicas y administrativas que se utiliza para la elaboración del proyecto ya que está demostrado con datos reales la necesidad y falencias que tiene el área donde se realizó el estudio específico, demostrando que los objetivos general y específico si fueron factibles en el diagnóstico situacional de la empresa.

Las estrategias sostenibles debe ser parte integral del desarrollo de una organización, con el objeto de construir un futuro con mejores resultados, procesos y medios de trabajo. Para la planificación estratégica se necesita desarrollar y validar metodologías apropiadas, cuya introducción en la práctica organizacional evidencia debilidades y fortalezas en el diseño e implantación de las estrategias

organizacionales, como variable determinante en el éxito o fracaso de la planificación.

Sostenibilidad de los emprendimientos de turismo comunitario: La mayoría de los proyectos de turismo comunitario requiere un periodo largo de maduración durante el cual su gerencia se consolida, el emprendimiento se integra en la cadena turística local, se posiciona en el mercado, y los beneficios se perciben localmente. Por ello, durante la preparación del Programa, se examinarán las opciones para asegurar que los emprendimientos tienen un periodo de acompañamiento y asistencia técnica después de la ejecución física y se contemplarán estrategias y acciones para consolidar redes en turismo comunitario que den soporte a los mismos más allá del plazo de ejecución del Programa. (Fuente: Programa Nacional de Turismo Comunitario, Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Rural, a través del Viceministerio de la Industria del Turismo (VIT))

El proyecto se fundamenta en la cadena de planificación del turismo desde el ámbito nacional, departamental y municipal.

Extractamos del Plan Nacional de Desarrollo las políticas referentes al turismo:

- Actividad productiva e integral, sostenible
- Prioridad: iniciativas comunitarias
- Iniciativa privada – comunitaria
- Complejos turísticos

Enmarcado en ello se rescata del Plan Departamental de Desarrollo Territorial de Pando 2011-2015, en el ***“Objetivo Estratégico 5: Promover el desarrollo sustentable del turismo con enfoque comunitario en el departamento de Pando”***

El Gobierno Autónomo Departamental de Pando plantea de forma estratégica la promoción de desarrollo sostenible de la actividad turística mediante el impulso del desarrollo de oferta turística clave, que impulse y dinamice la actividad de manera ordenada y organizada, siendo el nivel departamental y municipal los principales actores de desarrollo del sector mediante la implementación de infraestructura

turística estratégica y siendo partícipe activo de la actividad turística departamental. El desarrollo tendrá un enfoque orientado al impulso del turismo comunitario con sus componentes: natural y cultural. (Plan Departamental de Desarrollo Territorial de Pando 2011-2015: Pag. 263)

Dentro de los ejes de incentivo del turismo planificado en el Plan de Desarrollo Municipal de Filadelfia se encuentran: ***Recursos Turísticos*** “El municipio de Filadelfia cuenta con un paisaje natural rico en flora y fauna, formando una parte de su superficie la Reserva Nacional Manuripi que ha sido identificado como potencial turístico el lago Bay, ubicada en el río Manuripi, a 95 km. aproximadamente de la capital de Municipio.

Por estos factores tiene condiciones favorables para el turismo de aventura y el turismo científico. Otro recurso importante que puede ser aprovechado con fines turísticos es la pesca de liberación.

Sin embargo la falta de servicios básicos, falta de alojamientos para el turismo receptivo y la infraestructura vial deficiente limita el desarrollo de este potencial.

CAPITULO VIII

INVERSIONES, COSTO DE EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA (PRESUPUESTO)

Presupuesto General (Expresado en Bolivianos)

N°	Estrategias	Total
1.	Estrategia del Componente Territorio	10.000.-
2.	Estrategias del componente Producto	10.000.-
3.	Estrategias del Componente Mercado	10.000.-
4.	Estrategia del Componentes de Capacitación y Sensibilización	10.000.-
5.	Estrategias de Gestión del Destino	10.000.-
Son: Cincuenta mil 00/100 Bolivianos		50.000.-

Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO IX

INDICADORES DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO

Los indicadores que se utilizarán para desarrollar el proyecto son de tres tipos: Impacto, Efecto y Cumplimiento, los cuales son medidas específicas explícitas y objetivamente verificables, que buscan dar cuenta de los cambios producidos por el proyecto en otras palabras permiten especificar la forma en que se verificará el grado de cumplimiento de objetivos y resultados.

- ❖ **Indicadores de impacto:** Nos ayudará a medir los cambios que se esperan lograr al final del proyecto, e incluso más allá de su finalización, y que son definidos en su propósito u objetivo general.
- ❖ **Indicadores de efecto:** Mediante este indicador mediremos los cambios que se producirán durante la ejecución del proyecto. Se asocian con sus resultados u objetivos específicos.
- ❖ **Indicadores de cumplimiento:** Con este indicador mediremos la ejecución de las metas planteadas en las actividades del proyecto. También se puede cuantificar el cumplimiento del tiempo y presupuesto programados.

Los indicadores empleados en proyectos sociales, especialmente se emplea el marco lógico, usualmente son cuantitativos, sin embargo es posible emplear indicadores cualitativos, para obtener un acercamiento a los logros del proyecto, para este fin empleamos el siguiente marco lógico.

Tabla 20

Marco Lógico

RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>FIN: Cumplir los lineamientos de apoyo e incentivo a la actividad del ecoturismo comunitario</p>	<p>Mejorar la calidad de vida de la comunidad de Curichón con alternativa de ingresos económicos a través de la actividad del ecoturismo.</p>	<p>Proyecto de circuito turístico Infraestructura turística</p>	<p>Voluntad de las autoridades en realizar la inversión del proyecto. Que exista la conformidad del acabado de las obras.</p>
<p>PROPÓSITO: Fortalecer las capacidades de gestión del Municipio y los comunarios de la comunidad de Curichón</p>	<p>Organización estratégica de los comunarios</p>	<p>Comité de turismo comunitario</p>	<p>La voluntad de los habitantes de Curichón en afrontar con eficiencia y eficacia el proyecto</p>
<p>COMPONENTES/PRODUCTOS: Inversión del G.A.M.F. Sostenibilidad del proyecto</p>	<p>100% de inversión en proyecto e implementación del mismo Que los comunarios enfrenten el proyecto con sostenibilidad financiera</p>	<p>Cabañas, circuito turístico en el lago Bay. Buena administración financiera para la sostenibilidad del proyecto.</p>	<p>La voluntad política de las autoridades departamentales y municipales de afrontar el proyecto. Eficiencia de los comunarios administradores</p>
<p>ACTIVIDADES: Definir aspectos técnicos Taller de capacitación con la comunidad Definir el aporte comunidad</p>	<p>Componentes técnicos del proyecto Nuevos indicadores de desarrollo</p>	<p>Disminuir los índices de pobreza</p>	<p>La voluntad de los comunarios de darle funcionalidad y auto sostenimiento al proyecto.</p>

Fuente: Elaboración propia

Con esta matriz lógica demostramos la necesidad de planificación estratégica en el Gobierno Municipal de Filadelfia, ya que ésta nos da a conocer con sus indicadores que verdaderamente se puede planificar, realizar el seguimiento y evaluar el plan en la medida que sea posible la utilización de los indicadores propuestos.

CAPITULO X

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES																																
GESTION 2012- 2013																																
MESES	ago-12				sep-12				jun-13				jul-13				ago-13				sep-13				oct-13				nov-13			
SEMANAS																																
ELABORACION DEL PERFIL																																
PRESENTACION DEL PERFIL																																
DEFENSA DEL PERFIL																																
REVISION BIBLIOGRAFICA																																
RECOPIACION DE INFORMACION																																
ELABORACION DEL MARCO TEORICO																																
METODOLOGIA																																
ELABORACION DE LA PROPUESTA																																
SISTEMATIZACION DE LOS RESULTADOS																																
REVISION Y AJUSTES DEL DOCUMENTO FINAL																																
PRESENTACION FINAL																																
DEFENSA DEL TRABAJO FINAL																																

Fuente: Elaboración propia.

CAPITULO XI CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

El desarrollo sostenible de la Comunidad de Curichón y el lago Bay debe basarse en la aplicación de estrategias sostenibles mediante las alianzas estratégicas con diferentes Instituciones del Departamento Pando, para lograr que la afluencia de turistas a este hermoso atractivo turístico sea permanente, ya que mantiene una exuberante naturaleza con grande riqueza de flora y fauna apta para recibir un turismo sostenido para no entorpecer la mística de ser área de Reserva Natural, donde de una manera sí se permite el turismo sostenido, con cuidado de no destruir ni degradar el medio ambiente como habitat natural de aves y peces.

La mayoría de la población de la comunidad de Curichón está de acuerdo en trabajar como agentes de turismo en atención, recepción y guías de turismo, generando de esta manera la expectativa de aumentar sus ingresos económicos en beneficio de sus familias.

La comunidad de Curichón está ubicada a orillas de la red departamental Cobija – El Chivé, siendo de fácil acceso para los visitantes además de contar con servicios básicos como luz y agua potable.

De acuerdo a las conclusiones anteriores se elaboró las estrategias sostenibles para proponer a las autoridades locales la aplicación de políticas públicas en beneficio de generar mayores ingresos económicos en las familias de la comunidad de Curichón.

RECOMENDACIONES

El proyecto está destinado en generar propuesta a las autoridades del Gobierno Autónomo Municipal de filadelfia para la generación de programas y proyectos de incentivo al ecoturismo ofertado por los pobladores del área rural especialmente en la comunidad de Curichón por ser cercana al lago Bay, para esto se recomienda que se elabore el Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible en el Municipio de Filadelfia.

Las estrategias sostenibles de Eco Turismo propuestas, deben ser incluidas en el plan de desarrollo municipal (PDM) vigente en el G.A.M.F. para ser implementado en el corto plazo.

BIBLIOGRAFÍA:

Abad, H.G.(1999) .El uso del potencial natural de los paisajes como recursos turísticos. Implicaciones medio ambientales. Escuela superior de turismo de Huesca. Disponible en: <http://www.cederul.unizar.es/revista/num01/pag14.htm>

Alvares Dublón, Rodolfo. (2000). Proyecto Ecoturístico Curichón Lago Bay. Unidad Departamental de Turismo, Prefectura de Pando.

Almeda Carrasco, Y. (2002). Modelo de gestión para la sostenibilidad de destinos turísticos de naturaleza. Trabajo de Diploma. Universidad de Matanzas. Facultad Industrial Economía. Cuba.100 pp.

Banco Internacional de Desarrollo. (2004). Departamento de desarrollo sostenible. Silvicultura y Gestión y Conservación de la Biodiversidad. Disponible en:

Báez, A. L y Acuna, A. (2003). Guía para las mejores prácticas de ecoturismo en áreas protegidas. Comisión Nacional para el desarrollo de los pueblos Indígenas. Disponible en: <http://www.cdi.gob.mx/programas/ecoturismo/guia-ecoturismo.pfd>

Boullón, R. (2002). Ecoturismo: sistemas naturales y urbanos. 2da edición. Publicaciones de Librerías y Distribuidoras Turísticas Paraguay 2457- Buenos Aires, Argentina. Impreso en Argentina.232 pp.

Boo, E. (1994). The ecotourism boom: planning for development and management. wildlands and human needs technical paper series number 2. Washington D. C, USA: world wildlife fund. Disponible en: www.conserveonline.org

Chávez de la Pena, j. (1997). Documento: desarrollo sustentable y ecoturismo. Encuentro de organización indígenas ejecutores de proyectos eco turísticos Disponible en: <http://www.planeta.com/ecotravel/mexico/ecoturismo/jcp1197b.html>

CNAP-CITMA. (2002). *Curso de Áreas Protegidas de Cuba y conservación del patrimonio natural.*. La Habana, Cuba. Pág. 9-11, 20-24.Editorial Academia

Ceballos-Lascuráin, H. (1998) Ecoturismo: naturaleza y desarrollo sostenible. Diana, Colônia Del Valle

Drumm, A. Y Moore A. (2002). Desarrollo de ecoturismo. Un manual paraprofesionales. Editorial Alex C. Walker Educational & Charitable Foundation. The Nature Conservancy, Arlington, Virginia, USA.

Salvati, S. S. (2004) Ecoturismo en RPPNs: oportunidades e desafios para un negócioresponsável. In: Borges, M. E.; Castro, R. (Org.). RPPN: conservaçãoem terras privadas, desafios para a sustentabilidade. Edições CNRPPN, Planaltina do Paraná tropicales.

FAO. (2001). Parques y zonas protegidas de Francia. El turismo en las zonas protegidas de Francia. Ghislaine de Hartingh-Boca. Disponible en:
<http://www.fao.org/docrep/v2900s/v2900s00.htm>

http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1851-7322008000300002

<http://www.planeta.com/mader/ecotravel/mexico/strategy/ecoturismohcl.html>
http://www.iadb.org/sds/ENV/site_45_s.htm
<http://www.portalmundo.com/mundometeorologia/malesambientales/desertificacion.htm>

<http://www.monografias.com/trabajos17/integrar-norte-amazonico/integrar-norte-amazonico.shtml>.

<http://www.bolivianet.com/turismo/ecoturismo.html#anchor123215>

[http://www.modernización.gov.co_ministerio_de_hacienda_y_dirección_de_presupuestos, Colombia: consulta 14 sept. 2013\).](http://www.modernización.gov.co_ministerio_de_hacienda_y_dirección_de_presupuestos_Colombia_consulta_14_sept_2013)

CUESTIONARIO DE ENTREVISTAS A AUTORIDADES

Proyecto: “Elaboración de Estrategias Sostenibles para la Práctica Ecoturística en la Comunidad de Curichón y el Lago Bay” del Municipio de Filadelfia.

1. ¿La práctica eco turística es permitida dentro de las Reservas naturales?
2. Qué grado de importancia le da al turismo dentro del lago Bay
3. ¿Cómo cree que se puede incentivar el turismo en el lago Bay?
4. ¿Cree que la práctica ecoturística puede ser una alternativa de generación de ingresos económicos para las familias de Curichón?

AUTORIDADES:

1. Honorable Alcalde Municipal de Filadelfia
2. Presidente del Concejo Municipal de Filadelfia
3. Directora Unidad Turismo del Municipio de Filadelfia
4. Director de Turismo de la Gobernación de Pando
5. Director de la Reserva Natural de Vida Silvestre Amazónica Manuripi
6. Presidente de OTB Curichón

B) INFORMACIÓN PRIMARIA

8.- ¿Conoce el significado del turismo?

SI

NO

9.- ¿Sabe que el eco turismo es una fuente de generación de ingresos económicos para usted?

SI

NO

10.- ¿Estaría dispuesta a trabajar de forma comunal en el ecoturismo en su comunidad?

SI

NO

11.- ¿Tiene idea de la riqueza turística del lago Bay?

SI

NO

(Si contesto Sí)
Mucho

Poco

Nada

+ / -

12.- ¿Considera que se debería aprovechar más la riqueza turística del lago Bay?

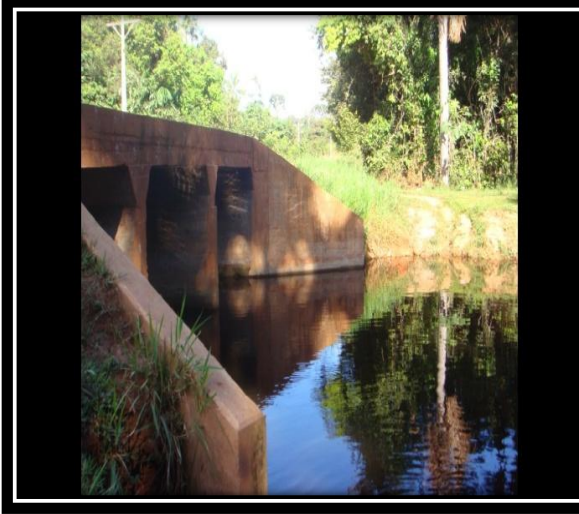
SI

NO

Porque?.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

MUCHAS GRACIAS POR SU INFORMACION

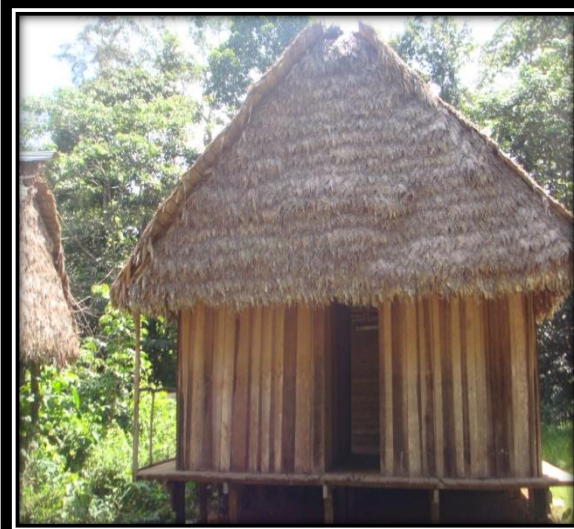
FOTOS DE LA COMUNIDAD



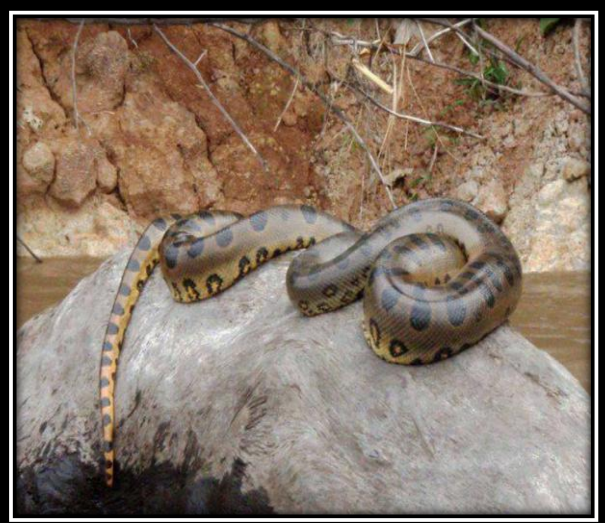
REUNIÓN Y ENCUESTAS REALIZADAS EN LA COMUNIDAD



INFRAESTRUCTURA CONSTRUIDA POR HERENCIA (ONG)



DIVERSIDAD DE FLORA Y FAUNA



LAGO BAY



VIAJE CON LA CARRERA DE TURISMO

